

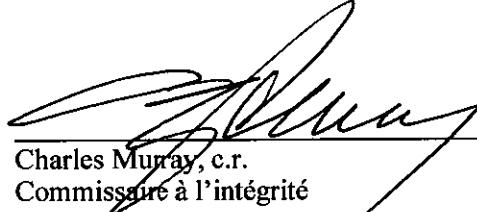


ÉTAT DE DIVULGATION PUBLIQUE
(Loi sur les conflits d'intérêts des membres, L.N.-B. 1999, c. M-7.01)

PARLEMENTAIRE (NOM) : Marco LeBlanc

CIRCONSCRIPTION : Belle-Baie-Belledune

Date : le 17 juillet 2025


Charles Murray, c.r.
Commissaire à l'intégrité

ÉLÉMENTS D'ACTIF	
Biens réels (autres que résidence et propriété utilisée à des fins de loisirs)	Aucun
Obligations ou valeurs de gouvernements	Aucune
Fonds mutuels (capital fixe)	Aucun
Régime enregistré d'épargne-retraite (autogéré)	Aucun
Actions et autres participations dans des corporations cotées en bourse	Aucune
DETTES	
Emprunts hypothécaires	Banque Nationale
Emprunts ou marges de crédit	Aucun
Garanties	Aucune
Autres	Aucun
INTÉRÊTS FINANCIERS ET COMMERCIAUX	
Aucun	
EMPLOI (Étranger à celui de député de l'Assemblée ou de membre du Conseil exécutif)	
Aucun	
SOURCES DE REVENUE-CONTRAT DE SERVICES PERSONNELS (Étrangères à celles que prévoient la <i>Loi sur l'Assemblée législative</i> et la <i>Loi sur le Conseil exécutif</i>)	
Aucune	
SALAIRE, AIDE FINANCIÈRE OU AUTRE AVANTAGE REÇU D'UN PARTI POLITIQUE ENREGISTRÉ OU D'UNE ASSOCIATION DE CIRCONSCRIPTION ENREGISTRÉE	
Aucun	
DONS ET AVANTAGES PERSONNELS	
Aucun	

CONJOINTE (NOM) :

Arianne Melara Orellana

ÉLÉMENTS D'ACTIF	
Biens réels (autres que résidence et propriété utilisée à des fins de loisirs)	Aucun
Obligations ou valeurs de gouvernements	Aucune
Fonds mutuels (capital fixe)	Aucun
Régime enregistré d'épargne-retraite (autogéré)	Aucun
Actions et autres participations dans des corporations cotées en bourse	Aucune
DETTES	
Emprunts hypothécaires	Banque Nationale
Emprunts ou marges de crédit	Aucun
Garanties	Aucune
Autres	Aucun
INTÉRÊTS FINANCIERS ET COMMERCIAUX	
Vice-Présidente de l'Association Multiculturelle Région Chaleur	
Membre de L'Institut d'été sur les collectivités sûres et en santé au Canada atlantique	
Gestionnaire, Vitalité éducative francophone, Relations internationales et interculturelles au ministère de L'Éducation et Développement de la petite enfance.	

ENFANTS MINEURS : Aucun

ÉLÉMENTS D'ACTIF	
Obligations ou valeurs de gouvernements	
Fonds mutuels (capital fixe)	
Régime enregistré d'épargne-retraite (autogéré)	
Actions et autres participations dans des corporations cotées en bourse	
DETTES	
Emprunts hypothécaires	
Emprunts ou marges de crédit	
Autres	
INTÉRÊTS FINANCIERS ET COMMERCIAUX	

NOMS DES CORPORATIONS PRIVÉES : Aucune

ÉLÉMENTS D'ACTIF	
Biens réels	
Banque, compagnie de fiducie ou autre institution financière	
Obligations ou valeurs de gouvernements	
Certificats de placement garantis ou débentures	
Fonds mutuels	
Actions, valeurs et autres participations dans des corporations	
Autres éléments d'actif	
DETTES	
Emprunts hypothécaires	
Emprunts ou marges de crédit	
Garanties	
Autres	
INTÉRÊTS FINANCIERS ET COMMERCIAUX	