

KINGS LANDING

Rapport Annuel 2019-2020



Société de Kings Landing

Rapport Annuel
2019-2020

Une publication du
gouvernement du Nouveau-Brunswick

Société de Kings Landing
5804, route 102
Prince William (N.-B.) E6K 0A5

Imprimé au Nouveau-Brunswick

ISBN 978-1-4605-2720-7 (Imprimé, publication bilingue)
ISBN 978-1-4605-2722-1 (En ligne, publication française seulement)

ISSN 1921-4456 (Imprimé, publication bilingue)
ISSN 2562-282X (En ligne, publication française seulement)



Depuis la création de Kings Landing, plus de 3,5 millions de visiteurs ont découvert l'histoire vivante sur un site de 120 hectares par l'intermédiaire d'une collection inestimable de plus de 77 000 artefacts historiques. Kings Landing a pour mission de créer, d'entretenir et d'exploiter un musée emblématique et authentique d'histoire vivante qui attire, mobilise, enrichit et informe la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs en présentant une adaptation bien documentée de la vie des personnes qui ont vécu sur les bords de la rivière Saint-Jean au XIXe siècle.

Table des matières

Lettres d'accompagnement	1
Message du président du conseil d'administration	2
Message de la directrice générale	3
Faits saillants 2019 - 2020	4
Attirer	5
Éduquer et enrichir	6
Divertir	8
Gestion et structure organisationnelle de la Société	10
Merci	12
Annexe : Rapport du vérificateur indépendant et États financiers 2019-2020	14

LETTRES D'ACCOMPAGNEMENT

Du ministre à la lieutenante-gouverneure

L'honorable Brenda Murphy

Lieutenante-gouverneure de la province du Nouveau-Brunswick

Qu'il plaise à Votre Honneur,

J'ai le privilège de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing, province du Nouveau-Brunswick, pour l'exercice financier du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020.

Respectueusement soumis,



L'honorable Tammy Scott-Wallace

La ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

Du président du conseil d'administration au ministre

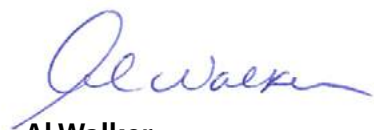
Son Honneur, l'honorable Tammy Scott-Wallace

La ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

Madame la Ministre,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel décrivant les activités de la Société de Kings Landing pour l'exercice financier du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020.

Respectueusement soumis,



Al Walker

**Le président du conseil d'administration,
Société de Kings Landing**

UN MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au nom du conseil d'administration de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel pour la saison 2019-2020. Cette année a été une autre année fructueuse pour Kings Landing, avec une croissance plus importante de la fréquentation, des programmes et des événements spéciaux.

Je tiens à remercier notre directrice général par interim, Brenda Orr, et notre nouvelle directrice général, Mary E. Baruth, le personnel et le grand nombre de bénévoles qui continuent de donner vie à l'histoire du Nouveau-Brunswick et du Canada à Kings Landing.

Je tiens également à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur temps et leurs efforts au cours de la dernière année. Qu'il s'agisse de siéger à de nombreux comités, d'offrir des conseils ou d'assister à des réunions avec la Société de Kings Landing, leur travail contribue à l'amélioration de Kings Landing.

Enfin, je tiens également à remercier la Kings Landing Foundation pour sa contribution. Elle joue un rôle essentiel dans la réalisation de notre mandat en tant que musée d'histoire vivante.

Cordialement,

A handwritten signature in blue ink, reading "Al Walker".

Al Walker

Le président du conseil d'administration,
Société de Kings Landing

UN MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Au cours de l'exercice 2019-2020, Kings Landing a amorcé la mise en œuvre d'une stratégie d'entreprise visant à orienter la croissance en attirant de nouveaux et d'anciens publics, en offrant des programmes novateurs et en encourageant la coopération avec tous les partenaires en matière de patrimoine, de tourisme et d'affaires. Une directrice générale par intérim, Brenda Orr, a été choisie pour aider Kings Landing à traverser cette période de transition; à la fin de l'exercice, j'ai été embauchée pour diriger une équipe composée de nombreux employés dévoués, créatifs et inspirants.

Au nom de notre communauté, du conseil d'administration et des gens dévoués, passionnés et créatifs qui travaillent à la Société de Kings Landing, je suis fière de présenter le rapport annuel 2019-2020.

Cordialement,



Mary E. Baruth

La directrice générale (2020)
Société de Kings Landing

FAITS SAILLANTS 2019-2020

Durant sa 45e saison d'activité, Kings Landing a connu sa plus forte fréquentation depuis 2007, passant de 34 029 visiteurs en 2018 à 40 555 visiteurs en 2019.

De nombreux facteurs ont contribué à cette hausse, notamment la réintégration des côtés est et ouest du site pour créer un seul village vivant dès que les visiteurs entrent sur le terrain. Les améliorations apportées à la programmation et à l'interprétation ont amélioré encore davantage l'expérience des visiteurs. Les expositions ont continué d'être présentées au centre d'accueil et dans les nouvelles galeries autochtone et du patrimoine. Les initiatives de marketing ont été rafraîchies, et les efforts se sont poursuivis pour développer le marché des visites en autocar et du tourisme. Le marché des groupes a représenté la moitié de l'augmentation des entrées.

Kings Landing a continué de collaborer avec le New Brunswick College of Craft and Design pour offrir des ateliers sur la photographie, la gravure, le crochet, la fabrication de paniers, l'impression et la peinture.

Le partenariat avec le Mi'kmaq-Wolastoqey Centre s'est poursuivi pour une deuxième année avec une exposition dans l'ancienne salle agricole, devenue la galerie autochtone. On planifie une cérémonie de changement de nom et de reconnaissance des terres pour la saison 2020.

En juin et en juillet, Kings Landing a participé à une nouvelle initiative de marketing, le marché en soirée de la garnison, pour faire mieux connaître le musée à l'échelle locale, promouvoir les visites au musée et échanger avec les touristes qui fréquentaient le marché au centre-ville de Fredericton. Des plans, des cartes de présentoirs, un calendrier des activités de fin de semaine et des informations sur les ateliers offerts ont été distribués. Pour attirer davantage les visiteurs, le fameux pain brun de Mary Brown (251 miches) a permis de conclure l'affaire!

Kings Landing a également participé à une nouvelle initiative touristique du gouvernement du Nouveau-Brunswick, INSPIRE, visant à créer des expériences exceptionnelles offertes uniquement au Nouveau-Brunswick.



ATTIRER

Au cours de l'année, Kings Landing a été active sur les sites de médias sociaux et s'est fait connaître au moyen de la publicité, des relations publiques et du marché en soirée de la garnison au centre-ville de Fredericton. Kings Landing a également participé à des bourses touristiques au Québec en partenariat avec Tourisme Nouveau-Brunswick et la Ville de Fredericton pour mieux faire connaître les programmes et établir des relations. Outre l'augmentation globale de la fréquentation, les efforts de promotion ont donné lieu à des réussites particulières dans les domaines suivants :

- L'entrée de groupes de 15 personnes ou plus a représenté 935 visiteurs.
- Le nombre de visiteurs en autocar est passé à 9 277.
- Un partenariat avec les Services des bibliothèques publiques du Nouveau-Brunswick (SBPNB) a donné lieu à l'utilisation de 3 371 laissez-passer en septembre.

Les programmes thématiques populaires se sont poursuivis avec Le temps des sucres, la récolte d'automne et les soupers de Noël, qui contribuent largement aux revenus annuels. Rappelons qu'une fin de semaine à l'érablière a été annulée en raison de la COVID-19, ce qui pourrait avoir représenté une perte de plus de 2 000 visiteurs.



ÉDUIQUER ET ENRICHIR

COUSINS GERMAINS ET PARENTÉ

Kings Landing a reconfirmé son engagement à l'égard d'un des piliers de la Société : l'éducation. Les programmes Cousins germains et Parenté font partie intégrante de ce pilier. Ils permettent de donner vie à l'histoire pour les enfants qui passent la nuit à Kings Landing et qui découvrent la vie pendant la période représentée au village. Le programme a compté 187 participants en 2019. Au total, plus de 8 000 enfants ont participé aux programmes depuis leur début. Cette année, la Société a reconnu que la maison Slipp, qui sert de dortoir pour les participants aux programmes Cousins germains et Parenté, avait désespérément besoin d'améliorations. Les travaux relatifs au projet de rénovation de la maison Slipp ont débuté selon ce que le budget permettait.

VISITES SCOLAIRES

En 2019, Kings Landing a accueilli 1 388 élèves pour des visites sans guide et des activités pratiques. Cette légère diminution par rapport à l'année précédente a jeté les bases en vue d'un examen des programmes éducatifs, y compris de la manière de rendre les visites scolaires fondées sur le curriculum plus accessibles, abordables et pertinentes pour les enseignants, les écoles, les parents et les élèves.



EXPOSITIONS ET ACTIVITÉS

- *Enterrer, immortaliser et se souvenir* : pratiques liées à la mort et au souvenir à l'époque victorienne
- *Suivre la météo avec des journaux* : présentation de journaux du XIXe siècle
- *Une célébration d'artefacts musicaux* : présentation d'artefacts musicaux
- Espace pour enfants avec jouets et un court film d'animation sur la vie et le rôle des enfants qui vivaient dans une ferme au XIXe siècle à la galerie du patrimoine
- Ateliers du New Brunswick College of Craft and Design (NBCCD) à la maison Hoyt
- Nouveaux panneaux d'exposition et exposition à la galerie autochtone (ancienne salle agricole) en collaboration avec le Mi'kmaq-Wolastoqey Centre



DIVERTIR

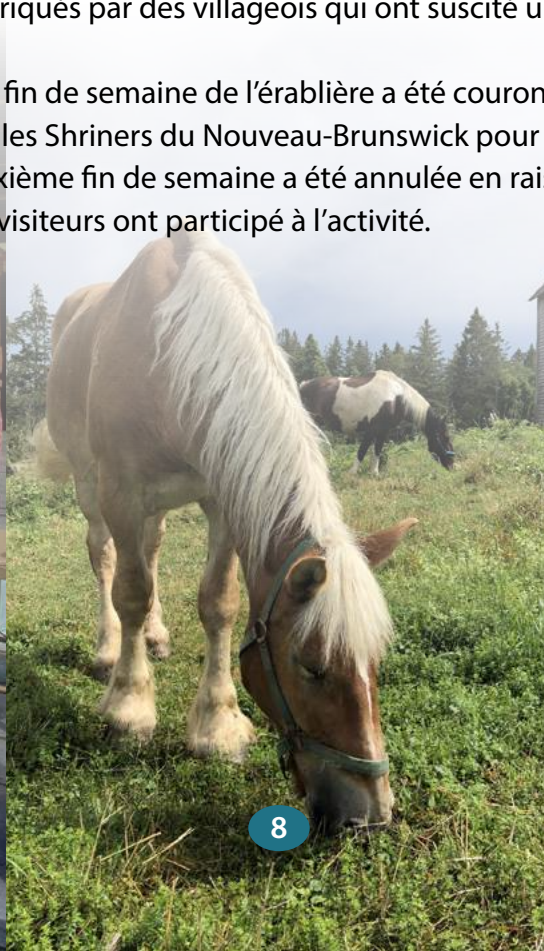
Kings Landing a présenté des activités de retour des années précédentes : fin de semaine culinaire saisonnière, deux Bonnet Hops, deux fins de semaine météo, pique-nique de la Confédération, un mariage loyaliste, divertissements, foire agricole, veillée irlandaise, célébration du couronnement et accueil des nouveaux enseignants ainsi que la vente aux enchères de la fin de semaine de l'Action de grâce.

La scène estivale a servi à deux fins, pour tenir des ateliers et pour accueillir des musiciens invités comme Frantically Atlantic, Jaclyn Reinhart, Calum Jackson, Wicked Cry et Katherine Moller et nos artistes locaux, Tom Richards et Mike Bravener.

Un nombre accru d'animaux de ferme, de maisons et de personnages ont fait en sorte qu'il se passait toujours quelque chose dans chaque maison pour que les visiteurs découvrent l'histoire et interagissent avec les villageois. Les trois maisons qui constituaient des zones d'histoire vivante fonctionnelles étaient particulièrement populaires. La ferme Joslin était une attraction particulière; c'était une ferme fonctionnelle où il y avait des chevaux, des porcs, des moutons et des poulets et où des démonstrations étaient prévues le matin et l'après-midi. Les démonstrations pratiques comprenaient la transformation et la teinture de la laine, le tissage, la courtoise, la fabrication de beurre, la fabrication de levure et la cuisson.

La vente aux enchères annuel a attiré une foule importante, avec de nombreux objets faits à la main et des conserves fabriqués par des villageois qui ont suscité un grand intérêt.

En mars 2020, la première fin de semaine de l'érable a été couronnée de succès, et un nouveau partenariat avec les Shriners du Nouveau-Brunswick pour le déjeuner a été établi. Malheureusement, la deuxième fin de semaine a été annulée en raison de la pandémie de COVID-19. Au total, 2 377 visiteurs ont participé à l'activité.



SERVICES ALIMENTAIRES

Le restaurant de l'auberge King's Head a servi des mets traditionnels et des plats modernes avec un pub en bas et des places à l'extérieur avec un service par du personnel en costume. Des activités gastronomiques spéciales ont continué d'attirer les visiteurs pour une expérience unique à Kings Landing. Les réservations annuelles pour les expériences culinaires de l'Action de grâce, du Festin des moissons et de Noël continuent d'augmenter.

L'Axe & Plough Café a commencé sa deuxième année d'activité au centre d'accueil, avec une zone supplémentaire de places assises dans l'alcôve où les clients peuvent déguster leur nourriture et leurs rafraîchissements avant ou après leur visite de Kings Landing, ou comme halte-repos pendant leur parcours.

Kings Landing a également participé au programme « Inspire » avec le festin du village. INSPIRE est une nouvelle initiative provinciale qui vise à aider les entreprises du Nouveau-Brunswick à créer et à commercialiser une expérience propre à la province. Le projet pilote du festin du village a eu lieu le 30 septembre 2019 avec des invités de la province, de Tourisme Fredericton, des médias locaux et du grand public. L'événement a été un franc succès.

VENTE AU DÉTAIL ET COLLECTION DE KINGS LANDING

Au Peddler's Market, on a ajouté des produits uniques fabriqués par des artisans locaux et notre personnel créatif. Les produits populaires de la collection de Kings Landing comprenaient des articles forgés à la main de l'atelier du forgeron, des cuillères souvenir modelées à la main, des tapis tressés, de la laine teinte, des articles de tricot, des planches à découper, des bonnets et plus encore. En outre, les produits fabriqués sur place sont devenus plus facilement disponibles. Il s'agissait notamment de confitures, de conserves et de sauces qui étaient populaires auprès des clients.



GESTION ET STRUCTURE

ORGANISATIONNELLE DE LA SOCIÉTÉ

La Société de Kings Landing est une société de la Couronne qui appartient au gouvernement du Nouveau-Brunswick et relève du ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture. À ce titre, elle mène ses activités selon les principes de la fonction publique. Cependant, conformément à la Loi sur la Société de Kings Landing, la Société peut fonctionner comme une entreprise rentable, capable de produire, d'acheter des biens et de vendre des services ou des marchandises et dont les bénéfices restent dans la Société.

La Société de Kings Landing, établie en vertu de la Loi sur la Société de Kings Landing, s'est vu confier par le gouvernement les mandats suivants :

- Recueillir, préserver et exposer des bâtiments et des artefacts qui font partie des ressources historiques de la province.
- Créer, entretenir et exploiter un village historique dans la région du réservoir de Mactaquac
- Stimuler l'intérêt du public pour les questions et les sujets représentés dans le village historique et dans les lieux historiques de la région du réservoir de Mactaquac
- Participer à la production et à la promotion d'articles et de documents liés au village historique.
- Exploiter un restaurant, une salle à manger, un bar ou un établissement semblable, ou toute combinaison de ce qui précède.

Conseil d'administration

Avril 2019 à mars 2020

Allison (Al) Walker – *président*

Meaghan (Molly) Demma – *Vice-présidente (à novembre 2019)*

Helen Jean Newman – *Vice-présidente (le 7 décembre 2019)*

Bradley Cross

Eldon Toner

George MacDonald

Ian G. Stead

Juan Estepa

Leah Grandy

Mary Ellen Vaughn

Susan Knight

Janice Allen-Scott *(le 7 décembre 2019)*

Brenda Orr – *Directrice général par interim (avril à novembre)*

Melanie Sloat – *Directrice général par interim (novembre à janvier)*

Mary E. Baruth – *Directrice générale (le 27 janvier 2020)*

Principaux objectifs de la Société

- Préserver et gérer notre collection physique qui comprend des bâtiments (historiques et reconstruits), des artefacts, des plantes, des arbres et des animaux.

- Interpréter avec authenticité le patrimoine (c.-à-d., les habitudes de travail, les techniques artisanales, la vie des habitants et les événements historiques) dans le contexte de notre mission.
- Offrir aux visiteurs, aux employés et aux bénévoles une expérience inoubliable qui favorise l'éducation et le développement personnel.
- Exercer une gérance responsable afin d'assurer la viabilité de l'organisation en tenant compte de nos moyens financiers, de nos ressources, ainsi que des lois, des politiques gouvernementales et des ententes qui régissent Kings Landing.

Structure organisationnelle de la Société

Exploiter une institution comme Kings Landing exige des ressources et un soutien substantiels. Une équipe dynamique et dédiée de charpentiers, couturiers, personnel de sécurité, conservateurs, recherchistes, entrepreneurs, artisans, musiciens, interprètes, stagiaires, étudiants, personnel des services alimentaires, publicitaires et administrateurs qui travaillent tous et toutes sans relâche en fonction d'une mission commune : rendre l'histoire fascinante pour chaque personne qui visite Kings Landing.

Kings Landing comptait 164 employés, ce qui comprend les postes saisonniers, à temps plein et contractuels pour la saison 2019-2020.



MERCI

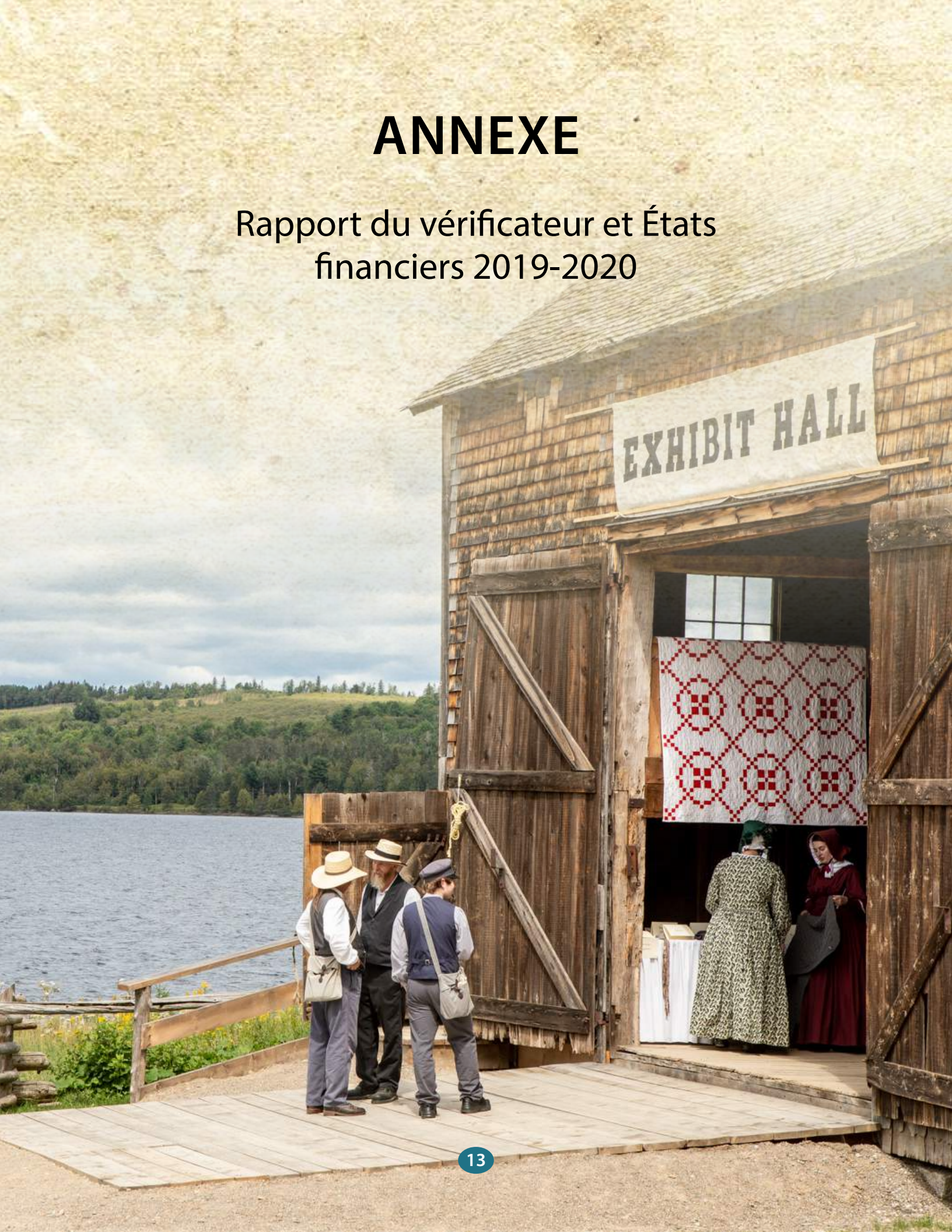
Le succès de Kings Landing est un résultat direct du soutien et de l'aide que nous recevons d'un grand nombre de personnes. Nous prenons donc un moment pour remercier tous les partenaires tiers, les bénévoles, les interprètes invités, les animateurs d'ateliers, les fournisseurs, les travailleurs de la construction et bien d'autres particuliers et groupes qui ont contribué de quelque façon au succès de Kings Landing en 2019-2020.

La Société tient à exprimer sa reconnaissance la plus sincère à la Fondation de Kings Landing et aux donateurs financiers qui ont généreusement soutenu Kings Landing. Kings Landing est reconnaissant du soutien continu du gouvernement du Nouveau-Brunswick, du programme Jeunesse Canada au travail de l'Association des musées canadiens et du programme Emplois d'été Canada du gouvernement du Canada. Le soutien privé est extrêmement important pour la croissance de Kings Landing et pour faire vivre aux visiteurs une expérience exceptionnelle. C'est avec plaisir que nous envisageons une collaboration soutenue et des occasions de partenariat.



ANNEXE

Rapport du vérificateur et États financiers 2019-2020



ÉTATS FINANCIERS

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

31-03-2020

LA SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

Table des matières

31 mars 2020

	Page
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1-2
ÉTATS FINANCIERS	
État de la situation financière	3
État des résultats	4
État des flux de trésorerie	5
État de l'évolution de l'actif net	6
Notes afférentes aux états financiers	7-14

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au président et au Conseil de la société de Kings Landing

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 mars 2020 de la société de Kings Landing, qui comprennent l'état des résultats, l'état de la situation financière, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 mars 2020, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes de comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes de vérification généralement reconnues (NVGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

(suite)

Responsabilités de l'auditeur

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fredericton, Nouveau-Brunswick
Le 23 octobre 2020


COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

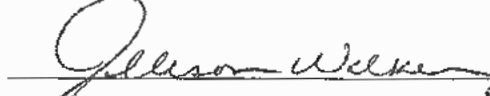
teed saunders
doyle | charles levesque
accountants
& advisors

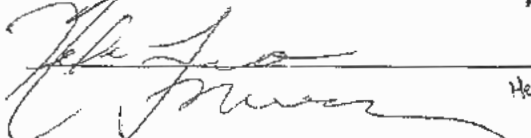
**Société de Kings Landing
État de la situation financière
au 31 mars**

	2020	2019
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie et équivalent de trésorerie	1 053 584 \$	924 886 \$
Comptes débiteurs	<u>23 040</u>	<u>20 285</u>
	<u>1 076 624</u>	<u>945 171</u>
 PASSIFS		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 3)	308 647	207 666
Avance de fonds de roulement à payer	200 000	200 000
Recettes reportées (note 2)	<u>6 615</u>	<u>44 644</u>
	<u>515 262</u>	<u>452 310</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS	<u><u>561 362</u></u>	<u><u>492 861</u></u>
 ACTIFS NON-FINANCIERS		
Frais payés d'avance	9 092	16 524
Inventaire (note 5)	73 515	68 793
Collection de Kings Landing (note 2)	1	1
Immobilisations corporelles (note 7)	<u>6 416 588</u>	<u>6 678 511</u>
	<u>6 499 196</u>	<u>6 763 829</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ	<u><u>7 060 558</u></u> \$	<u><u>7 256 690</u></u> \$
 Passifs éventuels – note 10		
Faits marquants de la période – note 13		

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil d'administration


 Président du conseil
 Al Walker


 Administrateur
 Helen Jean Newman

Société de Kings Landing
État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Budget 2020 (note 9)	2020	2019
RECETTES			
Droits d'entrée	390 000	\$ 388 377	\$ 350 569
Boutique de cadeaux	140 000	136 252	91 121
Services alimentaires	615 000	587 278	604 658
Interprétation et éducation	80 000	77 255	76 525
Autres produits d'exploitation (note 11)	205 000	95 342	94 126
	<u>1 430 000</u>	<u>1 284 504</u>	<u>1 216 999</u>
SUBVENTIONS			
Provinciale – exploitation	2 808 000	2 848 800	2 826 300
Provinciale – autres (note 4)	250 000	250 000	560 000
Programmes d'emploi	25 000	29 647	37 912
	<u>3 083 000</u>	<u>3 128 447</u>	<u>3 424 212</u>
	<u>4 513 000</u>	<u>4 412 951</u>	<u>4 641 211</u>
CHARGES			
Interprétation et éducation	1 641 001	1 470 011	1 461 293
Boutique de cadeaux	113 000	158 113	130 342
Entretien	1 458 001	801 237	733 536
Sécurité	207 000	316 227	251 679
Costume	160 000	172 912	165 299
Gestion des collections	84 000	76 902	80 668
Accueil	144 125	125 374	113 666
Relations publiques et marketing	98 875	99 161	122 831
Finances et administration	455 999	414 413	416 873
Services alimentaires	540 000	572 291	615 424
Amortissement des immobilisations corporelles	-	402 442	403 595
	<u>4 902 001</u>	<u>4 609 083</u>	<u>4 495 206</u>
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	<u>(389 001)</u>	<u>(196 132)</u>	<u>146 005</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE		<u>7 256 690</u>	<u>7 110 685</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE		<u>7 060 558</u>	<u>\$ 7 256 690</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Société de Kings Landing
État de l'évolution des actifs financiers nets
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Budget 2020 (note 9)	2020	2019
Actifs financiers nets au début de l'exercice	492 861 \$	492 861 \$	385 393 \$
Excédent (déficit) de l'exercice	(389 001)	(196 132)	146 006
Investissement en immobilisations	-	(140 519)	(444 130)
Amortissement d'immobilisations corporelles	-	402 442	403 595
Pertes sur disposition	-	-	1 907
Changement net dans les frais payés d'avance	-	7 432	(11 317)
Changement net de l'inventaire (Diminution) augmentation des actifs financiers nets	(389 001)	68 501	107 468
Actifs financiers nets à la fin de l'exercice	<u>103 860 \$</u>	<u>561 362 \$</u>	<u>492 861 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing
État des flux de trésorerie
pour l'exercice terminé le 31 mars**

	2020	2019
ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX) :		
Activités d'exploitation :		
Excédent (déficit) de l'exercice	(196 132) \$	146 005 \$
Ajouter éléments hors caisse :		
Amortissement des immobilisations corporelles	402 442	403 595
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	-	(2 593)
Augmentation des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 12)	<u>62 907</u>	<u>(218 174)</u>
	<u>269 217</u>	<u>330 833</u>
Opérations en capital:		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(140 519)	(444 130)
Produit sur disposition d'immobilisations corporelles	<u>-</u>	<u>4 500</u>
(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE	<u>128 698</u>	<u>(108 797)</u>
Trésorerie et équivalent de trésorerie, début de l'exercice	<u>924 886</u>	<u>1 033 683</u>
Trésorerie et équivalent de trésorerie, fin de l'exercice	<u>1 053 584 \$</u>	<u>924 886 \$</u>

Trésorerie et équivalent de trésorerie sont représentés par :

	2020	2019
Trésorerie	109 592 \$	94 565 \$
Placements à court terme	<u>943 992</u>	<u>830 321</u>
	<u>1 053 584 \$</u>	<u>924 886 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

1. Nature des opérations

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province du Nouveau-Brunswick par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

2. Résumé des principales méthodes comptables

Généralités

La direction prépare ces états financiers selon les méthodes comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, lesquelles sont conformes aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

Comptabilisation des recettes

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou des services directement en retour.

Les paiements de transfert sont imputés aux états financiers de la Société à titre de recettes pour la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été remplis. Les paiements de transfert sont constitués de subventions d'exploitation et de subventions en capital.

Les recettes tirées des activités générales sont constatées lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Recettes reportées

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

Collection de Kings Landing

La collection de Kings Landing est composée de quelques 70 grandes structures historiques et de milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables en raison du fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 9 757 \$ (2019 – 1 164 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

Note 2 suite

Trésorerie et équivalent de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques supérieurs aux fonds en dépôt, et un CPG d'une échéance de moins d'un an au 31 mars 2020. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

Services contribués

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures à la Société pour aider cette dernière dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté à déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

Cotisations de retraite

Certains employés de la Société ont droit à des prestations en vertu du RRSPNB. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite des employés. L'obligation de la Société relativement aux prestations de pension des employés n'est pas incluse dans le budget de la Société, mais plutôt dans les états financiers du gouvernement. Les cotisations des employés s'élèvent à 7,5 % des gains ouvrant droit à pension, jusqu'à concurrence du maximum des gains annuels ouvrant droit à pension (MGAP) et de 10,7 % de la partie des gains ouvrant droit à pension supérieure au MGAP. À titre d'employeur, la Société est tenue de cotiser 12,0 % des gains ouvrant droit à pension. Les cotisations sont comprises dans les dépenses de la Société et s'élèvent à 160 650 \$ (exercice 2019 – 139 681 \$).

Prestations des employés

Les employés de la Société accumulent des prestations de congé de maladie à raison d'une journée et quart par mois jusqu'à concurrence de 240 jours. En se basant sur l'expérience des trois dernières années, la direction estime l'utilisation potentielle à 31 276 \$ (exercice 2019 – 13 090 \$).

Les employés de la Société accumulent des crédits de congés annuels, qui sont calculés en fonction du salaire à la quinzaine des employés. En se basant sur les crédits de congé qui sont dus, la direction estime la contribution de la Société à 62 253 \$ (exercice 2019 – 67 383 \$).

Allocations de retraite

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Cette dernière a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, à partir duquel la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et des récents changements connexes ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Allocation de retraite versée pour l'année est de 30 314 \$ (2019 – néant).

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2020

Obligation pour les travailleurs blessés

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés, le cas échéant, par la direction ont été comptabilisés.

Note 2 suite

Incertitude de mesure

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des renseignements complémentaires deviennent disponibles.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signification historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise, si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant un taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 10 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing détient 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but consiste à servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

Inventaire

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et charges à payer, et de l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée ou annulée, ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est censée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer sont comptabilisés au coût amorti.
- c) L'avance de fonds de roulement est comptabilisé au coût historique.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2020

3. Comptes créditeurs et charges à payer

	2020	2019
Prestations d'employés	165 029 \$	108 830 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	<u>143 618</u>	<u>98 836</u>
	<u>308 647 \$</u>	<u>207 666 \$</u>

4. Opérations entre entités apparentées

La Société est liée au gouvernement et à plusieurs de ses ministères et de ses organismes.

Les opérations entre des entités (opérations entre entités) sous contrôle commun sont comptabilisées à la valeur d'échange lorsqu'elles sont effectuées dans des conditions semblables à celles des entités indépendantes. Les services fournis par ces entités apparentées au cours de l'année ont atteint 196 331 \$ (2019 – 170 537 \$). Ces services comprennent le travail effectué par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, les services de la paie, les services juridiques, certains services des technologies de l'information, les services de délivrance des permis et des licences, les services de traduction et d'autres services.

Des opérations avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick et les entités sous contrôle commun du gouvernement ont été conclues et réglées selon des modalités commerciales normales, à l'exception des opérations suivantes :

- La Société dépend financièrement de la province du Nouveau-Brunswick. Pour l'exercice, la Société a reçu une subvention de fonctionnement de 2 848 800 \$ (2019 – 2 826 300 \$), une subvention en capital de 250 000 \$ (2019 – 560 000 \$), et le financement d'un programme d'emploi de 15 432 \$ (2019 – 15 072 \$). La Société de Kings Landing, par l'entremise du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, présente chaque année des projets d'immobilisation aux fins d'examen.
- La Société de Kings Landing a contracté un prêt remboursable sur demande de 200 000 \$ auprès du gouvernement du Nouveau-Brunswick (2019 – 200 000 \$). Il s'agit d'un prêt non garanti sans intérêt, qui n'est assujéti à aucune modalité de remboursement en particulier.
- Les organismes du gouvernement offrent d'autres services gratuitement, tels que les ressources humaines, et les services des technologies de l'information.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2020

5. Inventaire

	2020	2019
Boutique de cadeaux	32 239 \$	25 952 \$
Tissus	7 679	9 536
Nourriture et alcool	27 770	29 128
Autres	9 444	7 795
Sous-total	77 133	72 411
Moins : provision pour désuétude	(3 618)	(3 618)
	<u>73 515 \$</u>	<u>68 793 \$</u>

6. Charges par objet

	2020	2019
Amortissement	402 442 \$	403 595 \$
Salaires, traitements et avantages sociaux	3 207 101	3 024 298
Coût des biens vendus	226 580	220 109
Autres frais	772 960	847 204
	<u>4 609 083 \$</u>	<u>4 495 206 \$</u>

7. Immobilisations corporelles

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique	Mobilier de bureau	Pont	Travaux en cours bâtiments	Total – 2020	Total – 2019
Durée de vie utile estimée / % de dépréciation	5 %/30 ans		20-30 ans	5 %-20 %	20%	20%	10 ans			
Coût										
Coût au début de l'exercice	1	8,774,691 \$	211,567 \$	465,963 \$	211,179 \$	31 659 \$	636,752 \$	108,727 \$	10,440,539 \$	10,006,514 \$
Transféré de WIP	-	108,727	-	-	-	-	-	(108,727)	-	-
Disposition	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,105)
Ajouts, nets de cession	-	90,890	4,861	42,930	1,838	-	-	-	140,519	444,130
Coût à la fin de l'exercice	1	8,974,305	216,428	508,893	213,017	31 659	636,752	-	10,581,058	10,440,539
Amortissement cumulé										
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	3,069,067	74,743	315,635	114,455	28,940	159,188	-	3,762,028	3,366,631
Disposition	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,198)
Amortissement	-	297,768	5,228	15,698	19,529	544	63,675	-	402,442	403,595
Amortissement cumulé à la fin de l'exercice	-	3,366,835	79,971	331,333	133,984	29,484	222,863	-	4,164,470	3,762,028
Valeur comptable nette	1	5,607,470 \$	136,457 \$	177,560 \$	79,033 \$	2,175 \$	413,889 \$	- \$	6,416,588 \$	6,678,511 \$

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2020

8. Gestion du risque

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à la juste valeur de ces derniers en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- a) **Risque de crédit** : le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Le solde des comptes débiteurs redevable par le gouvernement fédéral représente un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2020, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 23 040 \$. Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que c'est le gouvernement fédéral qui représente une part importante du solde des comptes débiteurs.
- b) **Risque de liquidité** : le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- c) **Risque de taux d'intérêt** : le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.
- d) **Risque de change** : le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

9. Budget

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

10. Passifs éventuels

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement de la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provision pour pertes dans les états financiers.

11. Autres produits d'exploitation

	2020	2019
Dons	- \$	7 527 \$
Généralités et intérêts	93 684	84 800
Locations	1 658	1 799
	<u>95 342 \$</u>	<u>94 126 \$</u>

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2020

12. Éléments hors caisse du fonds de roulement

	2020	2019
Changement des comptes débiteurs	(2 755) \$	5 598 \$
Changement des charges payées d'avance	7 432	(11 317)
Changement de l'inventaire	(4 722)	11 408
Changement des comptes créditeurs et des charges à payer	100 981	(209 274)
Changement des recettes reportées	(38 029)	(12 589)
	<u>62 907</u> \$	<u>(216 174)</u> \$

13. Faits marquants de la période

Au cours de l'année, au 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a caractérisé l'écllosion d'une souche du virus coronavirus ou (« Covid-19 ») comme une pandémie. À cette fin, plusieurs mesures de sécurité et d'urgence ont été mises en place pour assurer la sécurité de la santé publique pour combattre la propagation du virus. La durée et l'impact de Covid-19 sont inconnus à l'heure actuelle, et ce n'est pas possible d'estimer de façon fiable l'impact que la durée et la gravité que ces développements auront sur les actifs financiers et l'état de la Société dans les périodes à venir.

KINGS LANDING

