

RAPPORT ANNUEL

2016-2017

KINGS LANDING



Société de Kings Landing

**Rapport annuel
2016-2017**

Une publication de :

Gouvernement du Nouveau-Brunswick

Société de Kings Landing
5804, route 102
Prince William (N.-B.) E6K 0A5

Imprimé au Nouveau-Brunswick

ISBN 978-1-4605-1963-9
ISSN 1921-4456

LETTRES D'ACCOMPAGNEMENT

Du ministre à la lieutenant-gouverneure

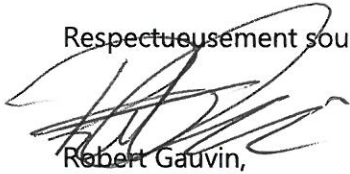
L'honorable Jocelyne Roy Vienneau

Lieutenant-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Qu'il plaise à Votre Honneur,

J'ai le privilège de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing, province du Nouveau-Brunswick, pour l'exercice financier du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2017.

Respectueusement soumis,



Robert Gauvin,

ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

De la présidente du conseil d'administration au ministre

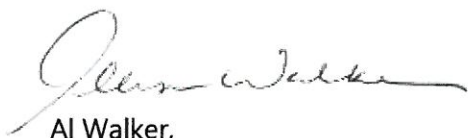
Monsieur Robert Gauvin

ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

Monsieur le Ministre,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel décrivant les activités de la Société de Kings Landing pour l'exercice financier du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2017.

Respectueusement soumis,



Al Walker,

président du conseil d'administration

Société de Kings Landing

Table des matières

Vue d'ensemble de la Société	1
Un message de la présidente du conseil	2
Un message du directeur général	3
Loi sur la Société de Kings Landing	4
Mission de la société de Kings Landing	4
Objectifs généraux	5
Structure organisationnelle de la Société	6
Membres du conseil d'administration	7
Sommaire	8
Expérience des visiteurs	8
Le village	9
Les expositions	10
Programmes éducatifs	12
Services alimentaires	12
Activités de détail	13
Marketing	13
Développement commercial	13
Salon du tourisme du Canada atlantique	14
Promotion Laissez-passer pour le passé	14
Service des opérations	15
Réouverture des moulins à bois et à grains	15

Maintenance et entretien	16
Costumes	16
Gestion des collections	16
Administration	17
Merci	17
Annexe: Lettre des responsabilités de la direction.....	18
Annexe: Rapport de l'auditeur indépendant.....	19
Annexe: États financiers de 2016-2017.....	20

Vue d'ensemble de la Société

Fondée sur une période s'étalant de 1967 à 1974, la Société de Kings Landing exploite Kings Landing, qu'on appelait auparavant Village historique de Kings Landing, un musée d'histoire vivante de renommée mondiale qui dépeint et interprète la vie rurale au Nouveau-Brunswick du XVIII^e au XX^e siècle. En 44 années, plus de trois millions de visiteurs sont venus revivre l'histoire dans ce lieu de 300 acres abritant une inestimable collection de plus de 77 000 artefacts.

Aujourd'hui, Kings Landing est essentiellement un musée et une attraction saisonnière, ouverts de juin à octobre. Le lieu étant divisé en deux zones, les visiteurs peuvent profiter de deux types d'expériences distinctes : les galeries d'exposition et le village. Inaugurées en 2015, les galeries d'exposition, dans la partie ouest du musée, se démarquent par une programmation contemporaine articulée autour d'une quarantaine d'expositions individuelles, de représentations théâtrales et d'ateliers. Les visiteurs peuvent ainsi se projeter dans le contexte historique avant d'atteindre le village. Au village, ou précisément à Kings Landing, les visiteurs sont conviés à une véritable promenade dans le temps où des personnages en costume d'époque interprètent des histoires réelles du passé du Nouveau-Brunswick. Plus de 60 personnages en costume d'époque interprètent un vrai rôle et invitent les visiteurs à se retrouser les manches et à participer à la vie quotidienne du XIX^e siècle. À Kings Landing, la programmation est telle qu'il n'y a pas deux jours pareils et qu'il y en a toujours pour tous les goûts.

Kings Landing exploite également le célèbre restaurant de l'auberge King's Head, un authentique pub anglais du XIX^e siècle qui propose des mets d'antan. Pendant la saison régulière, l'auberge assure un service culinaire quotidien et, de la mi-novembre au 23 décembre, une expérience typique des Noël d'autrefois. Chaque année, plus de 3500 personnes profitent de cette tradition de longue date, réservant des mois à l'avance pour s'assurer une place.

La Société de Kings Landing est également un musée. À ce titre, elle gère une collection de plus de 77 000 artefacts qui servent à des fins d'étude et d'exposition et qui sont soigneusement conservés dans divers centres. Cette collection provinciale évolue constamment avec l'ajout de nouvelles acquisitions qui permettent de mieux connaître l'histoire de la province. Chef de file dans le secteur culturel et patrimonial, Kings Landing offre à d'autres établissements des possibilités de recherche et de prêts à long terme.

Le fonctionnement d'un tel établissement exige des ressources substantielles et du soutien. Une équipe dévouée de menuisiers, de couturières, d'agents de sécurité, de conservateurs, de chercheurs, d'entrepreneurs, d'artisans, de musiciens, d'interprètes et de personnel de service n'ont qu'une mission en tête : faire vivre l'histoire de façon fascinante à chaque personne qui visite Kings Landing.

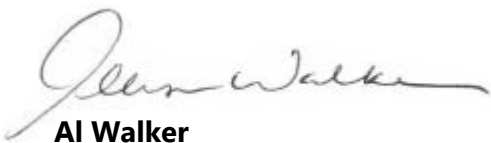
UN MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL

Au nom du conseil d'administration de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de présenter le rapport annuel 2016-2017, une année encore une fois couronnée de succès comme en témoigne l'augmentation du nombre de visiteurs.

Je remercie la direction, le personnel et le grand nombre de bénévoles qui ne cessent d'offrir une expérience historique saisissante aux visiteurs.

J'exprime également ma reconnaissance aux membres du conseil d'administration qui n'ont pas compté leur temps ni leurs efforts au cours de la dernière année. Qu'il s'agisse de siéger à de nombreux comités ou d'assister à des réunions avec la Société de Kings Landing, leurs efforts contribuent à l'amélioration de Kings Landing. J'aimerais également remercier la Fondation de Kings Landing pour son apport.

J'adresse au membre sortant du conseil d'administration, Christopher Hand, tous mes vœux de succès dans ses projets et j'ai le plaisir de souhaiter la bienvenue à deux nouveaux membres, mesdames Lori Leach, Ph. D., et Meaghan (Molly) Demma.



Al Walker

Présidente du conseil d'administration
Kings Landing Corporation

UN MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Au nom de la direction et du personnel de la Société de Kings Landing, je suis heureux de présenter notre rapport annuel 2016-2017, lequel résume l'activité financière et opérationnelle de la Société au cours du dernier exercice.

Au cours de l'année, le nombre de visiteurs n'a cessé d'augmenter grâce aux changements apportés à la programmation par notre équipe de professionnels en expérience visiteur. Au cours de cette saison touristique, le nombre de visiteurs a en effet connu une augmentation de 7,4 % par rapport à l'année précédente, soit une augmentation nette de 44 % depuis 2012. Ces chiffres démontrent que la Société de Kings Landing est sur la bonne voie et progresse dans la mise en place d'une programmation nouvelle, pertinente et intéressante et dans l'offre d'une expérience digne des attentes des visiteurs de Kings Landing.

La remise en marche du complexe du barrage et du moulin de Kings Landing, après avoir été fermé au public pendant cinq ans, est un des faits saillants de cette année. Ce projet d'envergure est l'aboutissement de plusieurs années de planification et de travaux de reconstruction. Je tiens à remercier tous ceux et toutes celles qui ont contribué à la réussite de ce projet.

Au cours de la dernière année, nous avons établi des partenariats avec de nombreuses organisations afin d'approfondir nos expositions et notre programmation. J'aimerais remercier ces partenaires d'avoir collaboré avec nous à offrir une interprétation de qualité du patrimoine du Nouveau-Brunswick.

Je tiens à profiter de l'occasion pour remercier ceux et celles qui ont fait de cette année une réussite, en particulier les membres du personnel de Kings Landing dont la passion pour l'histoire, l'interprétation et la création d'une expérience mémorable et positive est inspirante.

Sincères salutations,



Kevin Cormier,

directeur général

Société de Kings Landing

Loi sur la Société de Kings Landing

La **Société de Kings Landing**, établie en vertu de la **Loi sur la Société de Kings Landing**, s'est vu confier par le gouvernement les mandats suivants :

- Recueillir, préserver et exposer des bâtiments et des artefacts qui font partie des ressources historiques de la province.
- Créer, entretenir et exploiter un village historique dans la région du réservoir de Mactaquac.
- Stimuler l'intérêt du public pour les questions et les sujets représentés dans le village historique et dans les lieux historiques de la région du réservoir de Mactaquac.
- Participer à la production et à la promotion d'articles et de documents liés au village historique.
- Exploiter un restaurant, une salle à manger, un bar ou un établissement semblable, ou toute combinaison de ce qui précède.

Mission de la société de Kings Landing

Créer, entretenir et exploiter en tant qu'attraction de classe mondiale un authentique musée d'histoire vivante qui attire, informe, enrichit et divertit les touristes et les résidents du Nouveau-Brunswick en leur montrant la vie rurale dans le Nouveau-Brunswick du XIX^e siècle.



Objectifs généraux

La Société de Kings Landing a adopté les engagements suivants au cours des dernières années et ils demeurent les éléments fondamentaux et directeurs de l'élaboration de ses stratégies et de ses projets. Ils orientent les objectifs fixés et les résultats visés par la Société, en plus d'imprégner le plan de travail de chaque employé.

1

Préserver et gérer notre collection matérielle constituée de bâtiments (à la fois d'origine et reconstruits), d'artéfacts, de plantes, d'arbres et d'animaux.

2

Interpréter avec authenticité le patrimoine (soit les habitudes de travail, les techniques artisanales, la vie des habitants et les événements historiques) dans le contexte de notre mission.

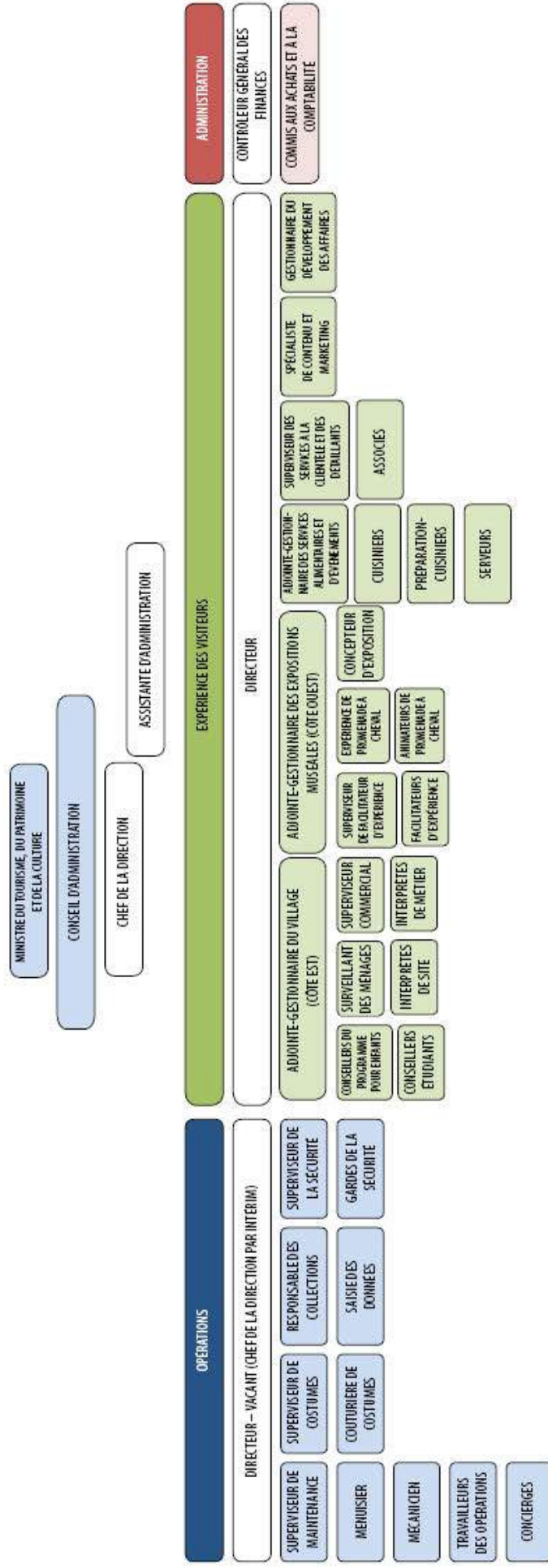
3

Offrir aux visiteurs, aux employés et aux bénévoles une expérience inoubliable qui favorise l'éducation et le développement personnel.

4

Exercer une gérance responsable afin d'assurer la viabilité de l'organisation en tenant compte de nos moyens financiers, de nos ressources ainsi que des lois, des politiques gouvernementales et des ententes qui régissent Kings Landing.

Structure organisationnelle de la Société



Membres du conseil d'administration

Mark McCauley (président)

Andrew Rouse (vice-président)

Al Walker

Juan Esteap

Christopher Hand (a démissionné du conseil d'administration le 23 mars 2017)

Helen Jean Newman

D^r Marc. Smith

Ian Stead

Lori Leach, Ph. D. (nommée le 7 décembre 2016)

Meaghan (Molly) Demma (nommée le 7 décembre 2016)

Sommaire

Au cours de l'exercice 2016-2017, le nombre de visiteurs a connu une augmentation de 7,4 % par rapport à l'exercice précédent (30 331 comparativement à 28 250), soit une croissance globale de 44 % (30 331 versus 21 074) sur cinq années. Cette année, les revenus ont également augmenté de 5,8 % (1,067,931 \$ versus 1,009,600 \$). La hausse soutenue du nombre de visiteurs, qui découvrent les environs et y restent plus longtemps, a des retombées positives directes sur l'économie touristique régionale.

Au cours de l'exercice 2016-2017, la Société de Kings Landing a mené à terme plusieurs projets, partenariats et expériences qui ont contribué à l'atteinte de ses objectifs. Il s'agit notamment de la reconstruction du moulin à bois et du moulin à grains après une fermeture de cinq ans, de la tenue du Salon du tourisme du Canada atlantique, du lancement d'une série d'ateliers et du partenariat avec Sleepy Star Ranch (randonnées à cheval et à poney) et le lancement de plus de 40 nouvelles expositions, notamment une galerie consacrée à une expérience de camp de bûcherons du Nouveau-Brunswick, la mise en place de nouvelles expériences en collaboration avec plusieurs partenaires – y compris un rucher sur place, la refonte de la promotion Laissez-passer pour le passé en partenariat avec les bibliothèques publiques du Nouveau-Brunswick et le lancement d'un nouveau site web. La Société de Kings Landing a continué d'offrir les camps d'été Cousins germains et Parenté et des visites scolaires. L'auberge King's Head a de nouveau organisé ses soupers thématiques à l'occasion de l'Action de grâce et de Noël et la semaine des sucres a eu lieu en mars pour une 34^e année.





Expérience des visiteurs

Ce service expérientiel comprend le village, les expositions, les programmes éducatifs, les activités de détail et l'administration, le marketing et le développement commercial.

Le village

Situé du côté est du terrain du Musée, le village est une véritable expérience à rebrousse-temps. Maisons historiques, personnages en costume d'époque interprétant en contexte la vie quotidienne et les événements historiques du Nouveau-Brunswick, bétail, animaux de travail et domestiques... l'histoire reprend vie.

Au village, il y a toujours quelque chose de nouveau à apprendre. Chaque jour, la programmation est unique, ce qui permet d'interpréter un large éventail d'histoires et une expérience d'apprentissage différente aux visiteurs.

La programmation de la journée peut comprendre, par exemple, des activités pratiques de pâtisserie ou boulangerie, le filage de la laine et le b.a.ba de l'utilisation des herbes médicinales pour la fabrication de remèdes traditionnels. On peut aussi assister à de petites mises en scène interactives interprétées par les villageois, notamment un rassemblement en faveur de la tempérance, des débats sur la Confédération et des reconstitutions militaires.

Il y a aussi beaucoup de choses à voir qui ne figurent pas à l'horaire quotidien, notamment assister à la transformation du fer sous l'effet d'une flamme, connaître l'imprimerie du XIX^e siècle, voir les moulins transformer les grumes et les grains, découvrir comment fonctionne le matériel agricole du XIX^e siècle et même faire du troc au magasin général Grant.

Sans oublier la vie à la ferme, avec les jardins et les animaux répartis dans tout le village. L'équipe de jardiniers prend soin de cultiver et de préserver la faune et la flore du patrimoine. À Kings Landing on cultive une trentaine d'espèces de pommes patrimoniales. Le village abrite également de nombreux animaux, notamment des porcs, des moutons, des poulets, des chevaux et des bœufs, devenus de véritables vedettes auprès des visiteurs!



Les expositions

L'expérience des visiteurs de Kings Landing s'est accrue cette saison pour inclure des galeries et des expositions, des ateliers et de nouvelles activités du côté ouest du site. Ces changements et ces ajouts, qui mettent en valeur des artefacts rarement exposés et des faits et récits encore inédits, ont été bien accueillis.

Cette saison, trois maisons du côté ouest sont devenues des **galeries** temporaires. La galerie de la maison Hagerman a présenté des expositions sur L'ère du progrès. Une exposition sur la photographie populaire, où les visiteurs pouvaient revêtir des vêtements du XIX^e siècle et poser pour une photo, y a aussi été organisée. À la Galerie de la maison Jones se tenaient des expositions ayant pour thème nos gens et leurs histoires, notamment une exposition sur Laura Secord et l'étrange cas d'Henry Moon. La galerie de la ferme Joslin, « À la ferme », présentait des expositions sur le travail des femmes, le rôle des enfants et l'énergie du cheval. À la salle MacBeath, se tenait « Du camp de bûcheron à l'exploitation forestière moderne », une exposition mise au point par un de nos partenaires, Archives provinciales du Nouveau-Brunswick. Brad Cross, Ph. D., de l'Université St. Thomas a organisé et préparé l'exposition de la maison Gordon.



Une animatrice guide une petite cavalière dans le champ de la ferme Joslin.

À Kings Landing, il est maintenant possible de faire des **promenades à cheval et à poney**, une activité palpitante. Du 1^{er} juillet à la fête du Travail, les visiteurs ont pu ainsi faire le tour du champ de la ferme Joslin, guidés par un membre du personnel, et profiter d'une vue panoramique sur le fleuve Saint-Jean. Très prisées, ces promenades étaient offertes à 10 \$ pour celles à cheval et 5 \$ pour celles à poney. Nous remercions grandement Sleepy Star Ranch, un centre d'équitation local, de nous avoir aidés à lancer cette activité.

Le programme d'ateliers est une autre des nouvelles expériences offertes à Kings Landing cette saison. Organisés au centre d'accueil des visiteurs, ces ateliers étaient gratuits et ouverts à quiconque souhaitait découvrir les diverses techniques du XIX^e siècle utiles aux travaux manuels et artisanaux des villageois, entre autres le tressage de tapis, la confection de courtepointe et le tricot. Plus d'un millier de visiteurs y ont participé. D'autres ateliers de plus grande envergure, animés par des instructeurs externes, se sont ajoutés, notamment celui très populaire sur la forge.



Autre nouveauté sur le site, le **parc de jeux**, installé voisin du centre d'accueil, a fait le bonheur des enfants qui pouvaient jouer dans un carré de sable ou chevaucher un cheval de bois du XIX^e siècle pendant que les adultes se reposaient dans le hamac ou sur les bancs. D'autres structures de jeux et une cabane en bois rond Lincoln pour enfants viendront s'ajouter.

À la galerie Hagerman, deux visiteuses profitent de l'exposition sur la photographie pour enfiler des vêtements du XIX^e siècle.

Programmes éducatifs

Kings Landing propose avec fierté divers programmes pratiques et concrets pour tous les âges, de l'école à l'université, en passant par le collège. Ces programmes permettent aux enfants et aux jeunes adultes de voir ce qu'aurait été leur vie, au même âge que le leur, au XIX^e siècle.

Il s'agit notamment de visites scolaires guidées, des camps d'été Cousins germains et Parenté et de partenariats avec des universités et des collèges. Voici quelques faits saillants de la saison 2016-2017.

Visites scolaires

Cette programmation permet aux enfants d'âge scolaire d'acquérir des connaissances historiques grâce à des visites avec ou sans guide et à des activités interactives. Ces programmes et activités enseignent aux jeunes la vie à la ferme au XIX^e siècle, le rôle des enfants, la dynamique familiale de cette époque, l'origine des aliments et bien d'autres sujets. En tout, Kings Landing a organisé 38 visites scolaires pour un total de 1569 élèves.

Cousins germains et Parenté

Ces deux programmes donnent la chance aux enfants de 9 à 15 ans de faire l'expérience de la vie au XIX^e siècle. Séjourant à Kings Landing du lundi au vendredi, ces jeunes, vêtus de costumes d'époque, deviennent « cousins germains » de différentes familles du village. Ils aident à des tâches ménagères, apprennent à coudre, travaillent à la forge et vont à l'école. Les neuf camps de la saison, qui ont tous affiché complet, ont accueilli en tout 208 jeunes.

Orientation du Collège Renaissance

Pour une deuxième fois, le Collège Renaissance de l'Université du Nouveau-Brunswick a tenu son activité d'orientation à Kings Landing. Au programme de ces nouveaux étudiants, camping près de la maison Slipp, initiation à la forge et à la menuiserie, conférences sur la conservation-restauration, délicieux repas à l'auberge King's Head et même quelques heures de bénévolat à repeindre des clôtures.



Des « cousins germains » et des villageois profitent d'une belle journée à Kings Landing.



Les nouveaux étudiants du Collège Renaissance de l'Université du Nouveau-Brunswick embarquent dans un chariot à cheval.



Services alimentaires

C'est avec une grande fierté que Kings Landing assure un service de restauration aux visiteurs. **L'auberge King's Head** offre une sélection de délices culinaires du passé et de mets d'aujourd'hui. On y trouve aussi un pub qui propose un choix de bière, de vin et de spiritueux.

Cette année, on a noté une augmentation de 6 % des dépenses-visiteurs dans les services alimentaires par rapport à 2015. Les revenus totaux ont également connu une hausse de 13.8 % par rapport à l'année dernière.

Le **magasin général Barony** a changé de vocation et offre maintenant un service d'alimentation. Il a ouvert ses portes le 24 juin et propose des boissons rafraîchissantes et de la crème glacée.

Cette année encore, les soupers thématiques de Noël ont remporté un grand succès à l'auberge King's Head magnifiquement décorée pour l'occasion. Au cours de ces repas, les convives fêtent Noël dans une ambiance typique du XIX^e siècle. Au menu, dinde, côte de bœuf ou pouding Yorkshire et oie rôtie aux pommes, chaque plat est accompagné de tarte au mincemeat et de pain d'épices à la crème fouettée en dessert.

En tout 3542 convives ont participé aux 29 soupers qui ont eu lieu de la fin novembre au 23 décembre.



Activités de détail et vente de billets

Au cours de l'exercice 2016-2017, le nombre de visiteurs a augmenté de 7.4 % par rapport à l'exercice précédent, soit une hausse globale de 44 % sur cinq ans. La hausse continue du nombre de visiteurs, qui découvrent les environs et y restent plus longtemps, a des retombées positives directes sur l'économie touristique régionale.

En 2016, 30 331 personnes ont visité Kings Landing, les ventes de billets (entrées) totalisant 351 512 \$, soit une augmentation de 6,6 % par rapport à 2015.

Les activités de détail ont dépassé leur objectif de revenus de 24,8 %, mais ont diminué de 17 % par rapport à 2015. La stratégie 2017-2018 de Kings Landing vise à revoir les offres de ventes au détail et les coûts. Par ailleurs, les services alimentaires et la vente au détail vont se doter d'un nouveau système commun de terminaux aux points de vente dotés de fonctionnalités pour mieux gérer les inventaires et le suivi des marchandises.

Marketing

En 2016, la Société de Kings Landing a embauché un spécialiste du contenu et du marketing pour mettre au point une stratégie de marketing et de développement commercial. L'objectif? Une augmentation de 15 % à 20 % du nombre de visiteurs, de 15 % des ventes de billets et de 50 % de la participation du public. Les comptes de médias sociaux de Kings Landing ont été mis à jour et un site web a été lancé en octobre 2016.

La proximité avec le public s'en est trouvée renforcée. Ce phénomène s'est traduit par une augmentation de la fréquentation de la page Facebook de Kings Landing (2000 abonnés) et la visite de 17 700 personnes sur le site web du 9 octobre 2016 au 31 mars 2017. Comme le site web fonctionnera tout au long de la saison l'année prochaine, il sera plus facile de savoir s'il a une incidence sur les visites et les entrées (vente de billets).

Développement commercial

Au cours de la saison 2016-2017, le gestionnaire du développement commercial a multiplié les activités marketing auprès des voyagistes en vue d'attirer davantage de groupes à Kings Landing. Au total, 26 circuits ont inclus Kings Landing cette saison, comparativement à 19 en 2015. Afin d'en attirer encore plus, le marketing auprès de l'industrie croissante des groupes de voyageurs asiatiques se poursuivra pour 2017-2018.

Salon du tourisme du Canada atlantique



Le 3 octobre 2016, Kings Landing s'est associé à Tourisme Fredericton pour organiser un événement-vedette dans le cadre du Salon du tourisme du Canada atlantique. Cet événement est un marché biennal conçu spécialement pour les voyages en autocar, les groupes, les voyageurs indépendants et l'industrie du

voyage spécialisé. Le programme de ce salon comprend trois journées de réunions d'affaires, d'activités de réseautage et de séances de formation qui permettent aux acheteurs internationaux de faire affaire avec des vendeurs de produits et de services touristiques des quatre provinces atlantiques. En vue d'augmenter le nombre de voyages de groupe, Kings Landing a désigné ce segment de l'industrie comme secteur stratégique de croissance pour les cinq prochaines années.

Plus de 250 délégués ont ainsi pu profiter d'un bon repas, d'un lieu débordant de musique et de gaieté et de la chance de sillonner le village de soir – une première pour Kings Landing. Tout le personnel et les bénévoles se sont réunis pour créer une soirée unique et mémorable qui a laissé une impression durable chez tous les participants et qui a fait l'objet de discussions tout au long du Salon et après.

Promotion Laissez-passer pour le passé

Après le succès du partenariat pilote en 2015, la Société de Kings Landing et le Service des bibliothèques publiques du Nouveau-Brunswick (SBPNB) ont décidé d'offrir la promotion Laissez-passer pour le passé pour la saison 2016. Cette année, le projet s'est élargi pour inclure les cinq régions du SBPNB. Les usagers pouvaient se rendre à l'une ou l'autre des bibliothèques de ce réseau pour obtenir un laissez-passer à l'aide de leur carte de bibliothèque. Ils avaient ainsi droit à une entrée gratuite pour une personne à Kings Landing du 1^{er} au 30 septembre.

Au total, 2910 laissez-passer ont été obtenus à 54 points de service au Nouveau-Brunswick, dont 804 avec de nouvelles cartes. Près de 2000 laissez-passer ont été échangés à Kings Landing et près de 60 % des personnes qui ont obtenu un laissez-passer à la bibliothèque l'ont utilisé au Musée.

Service des opérations

Le Service des opérations comprend les équipes de maintenance, de costumes, de gestion des collections et de sécurité. Comme chaque saison, les membres de ces équipes travaillent sans relâche en coulisse pour assurer le bon fonctionnement de Kings Landing et permettre aux visiteurs de vivre une expérience inoubliable. Voici un aperçu de certains des projets et nouveautés de la saison 2016-2017.

Réouverture de la Scierie et du Moulin à blé

Après cinq longues années à patienter, le village de Kings Landing a réinauguré un des éléments historiques phares du Nouveau-Brunswick. Le 29 juillet 2016, après une cérémonie de réinauguration, les emblématiques moulins à bois et à grains de Kings Landing ont rouvert leurs portes au grand public.

À la suite des pluies torrentielles de 2010, le barrage qui permet de faire fonctionner les moulins et le pont menant aux moulins étaient devenus instables et, par conséquent, inaccessibles aux visiteurs du lieu historique. Les travailleurs ont déployé beaucoup d'effort pour restaurer ces éléments emblématiques. Effectuées au coût de 3,8 millions de dollars, des fonds provenant du programme d'aide financière en cas de catastrophe, les travaux ont consisté, entre autres, à la construction d'un nouveau barrage et d'un pont reliant les parties est et ouest du village et à la modernisation du moulin à bois et du moulin à grains. Le projet a été géré par le ministère des Transports et de l'Infrastructure sur une période de deux ans.



Maintenance et entretien

Au cours de l'année 2016-2017, la réfection du barrage et du pont a été le principal projet du service de maintenance. Vers la fin de la saison, on a remplacé le toit de la maison Perley.

Conformément à l'avis du ministère des Transports et de l'Infrastructure, le plan d'assainissement de l'amiante dans l'entrepôt inférieur a été reporté à 2017 pour minimiser les frais supplémentaires d'effectuer de tels travaux en hiver.

Costumes

L'équipe des costumes confectionne, entretient, modifie et conçoit des habits pour tous les membres du personnel qui travaillent sur place, à Kings Landing. Cette équipe contribue aussi à enseigner la façon de porter certains costumes et fournit du matériel pour les vêtements d'époque et l'artisanat. Chaque année, elle confectionne de nouveaux costumes, répare les anciens, fournit du tissu pour les expositions muséales et conçoit d'autres accessoires pour le village.

Gestion des collections

L'équipe de gestion des collections veille à l'entretien, à l'hébergement et à l'exposition de l'importante collection d'artéfacts. Conformément à la Politique de gestion des collections et des acquisitions (2015), le ministère n'a accepté qu'une seule acquisition. La collection Ross Smith comptait deux articles importants à ajouter à la collection sur la pharmacie déjà existante.

Le ministère fait actuellement migrer ses données vers une base partagée avec le Musée du Nouveau-Brunswick (MNB). Ce changement inclut un logiciel et des scanners qui permettront de créer une base de données réunissant celle de l'équipe des collections de Kings Landing, du MNB et de la Direction du patrimoine. Cela facilitera également le rattrapage de la saisie des données sur les artéfacts et facilitera l'accès au catalogue de ressources et d'artéfacts de chaque organisation. On prévoit qu'il faudra une année complète pour catégoriser la collection de 77 000 pièces de Kings Landing.

Administration

Cette saison, Kings Landing a pu compter sur l'aide de 149 membres du personnel, un chiffre qui englobe tous les postes saisonniers, à temps plein et contractuels. Au cours de la dernière année, le traitement de la paye a été transféré à Service Nouveau-Brunswick / Agence des services internes du Nouveau-Brunswick. L'adaptation au nouveau format a exigé beaucoup d'organisation et de formation. L'administration a également terminé la répartition du remboursement accordé aux employés sous le regroupement syndical SCFP 1190 afin qu'ils reçoivent la rémunération manquante des trois dernières années.

Merci

Kings Landing ne pourrait pas mener ses activités sans aide et soutien. Nous remercions les partenaires, les interprètes externes, les instructeurs d'atelier, les fournisseurs, les travailleurs de la construction, les donateurs financiers et les autres particuliers ou groupes qui ont contribué d'une manière ou d'une autre à l'année 2016-2017 de la Société Kings Landing.

Un merci tout particulier va à la Fondation Kings Landing. Sans le soutien et le financement de cet organisme, il serait difficile d'imaginer où en serait la Société. Grâce à des événements comme Peindre le passé, le Thé victorien permettant le programme de bourses des camps d'été Cousins germains et d'autres activités-bénéfices, la Fondation démontre continuellement son généreux soutien. Nous nous réjouissons de notre collaboration soutenue.



Le 31 mars 2017

La préparation de l'information financière fait partie intégrante des responsabilités de la direction. La responsabilité des états financiers ci-joints incombe à la direction de la Société de Kings Landing (la Société).

La Société maintient un système comptable et des contrôles connexes pour fournir à la direction et au conseil d'administration l'assurance raisonnable que les opérations sont exécutées et consignées telles qu'elles sont autorisées, que les actifs sont adéquatement protégés et comptabilisés et que les données financières offrent la fiabilité voulue pour préparer les états financiers selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Le conseil d'administration de la Société est chargé de veiller à ce que la direction s'acquitte de sa responsabilité de communiquer l'information financière et d'examiner et d'approuver les états financiers. Le conseil examine les états financiers et recommande leur approbation. De plus, il rencontre périodiquement la direction et les vérificateurs externes au sujet des contrôles internes et d'autres questions financières.


Kevin Cormier
Directeur général, Société de Kings Landing
Melanie Sloot
Contrôleuse générale des finances, Société de Kings Landing



VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL
DU NOUVEAU-BRUNSWICK

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au président et conseil d'administration
Société de Kings Landing

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Société de Kings Landing, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2017, et les états des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé, des flux de trésorerie, et de l'évolution de l'actif financier net pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société de Kings Landing au 31 mars 2017, ainsi que des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé, des flux de trésorerie, et de l'évolution de l'actif financier net pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

La vérificatrice générale,

Kim MacPherson, CPA, CA, IAS.A

Fredericton, N.-B.

Le 19 décembre 2017

ÉTATS FINANCIERS

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

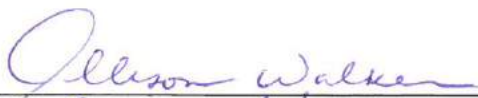
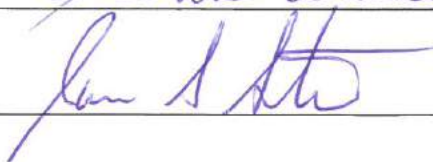
31-03-2017

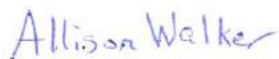
Société de Kings Landing
État de la situation financière
au 31 mars

	2017		2016
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	937 599	\$	620 418
Comptes débiteurs	26 693		41 257
	<u>964 292</u>		<u>661 675</u>
PASSIFS			
Comptes créditeurs et charges à payer (note 3)	238 114		184 791
Avance de fonds de roulement à payer (note 4)	200 000		200 000
Recettes reportées (note 2)	40 335		54 473
	<u>478 449</u>		<u>439 264</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS	<u>485 843</u>		<u>222 411</u>
ACTIFS NON-FINANCIERS			
Frais payés d'avance	5 808		17 133
Inventaires (note 5)	110 677		117 733
Collection de Kings Landing (note 2)	1		1
Immobilisations corporelles (note 7)	6 649 201		3 008 384
	<u>6 765 687</u>		<u>3 143 250</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ	<u>7 251 530</u>	\$	<u>3 365 662</u>
Passifs éventuels – note 11			

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil d'administration

Président du conseil 

Administrateur 

Société de Kings Landing
État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Budget 2017	2017	2016
	(note 10)		
RECETTES			
Droits d'entrée	350 429 \$	351 512 \$	329 640 \$
Boutique de cadeaux	110 000	137 230	165 598
Services alimentaires	420 000	460 613	404 647
Interprétation et éducation	80 000	80 604	80 124
Autres produits d'exploitation (note 13)	43 000	37 972	29 591
	<u>1 003 429</u>	<u>1 067 931</u>	<u>1 009 600</u>
SUBVENTIONS			
Provinciale – exploitation	2 649 500	2 919 185	2 661 375
Provinciale – autre (note 9)	50 000	160 000	50 000
Transfert d'immobilisations corporelles (note 15)	-	3 866 224	-
Marketing	-	-	100
Programmes d'emploi	20 000	26 258	23 186
	<u>2 719 500</u>	<u>6 971 667</u>	<u>2 734 661</u>
	<u>3 722 929</u>	<u>8 039 598</u>	<u>3 744 261</u>
CHARGES			
Interprétation et éducation	1 269 266	1 308 432	1 059 948
Boutique de cadeaux	62 150	70 629	100 651
Entretien	715 489	779 194	790 630
Sécurité	219 510	243 730	222 697
Conservation	253 407	178 891	275 748
Services aux visiteurs	304 294	273 713	246 434
Relations publiques	124 770	131 056	74 686
Administration	378 061	380 331	414 246
Services alimentaires	373 500	504 591	373 156
Amortissement des immobilisations corporelles	-	282 803	178 068
	<u>3 700 447</u>	<u>4 153 730</u>	<u>3 736 264</u>
EXCÉDENT DE L'EXERCICE	<u>22 482</u>	<u>3 885 868</u>	<u>7 997</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE		<u>3 365 662</u>	<u>3 357 665</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE		<u>7 251 530 \$</u>	<u>3 365 662 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Société de Kings Landing
État de l'évolution des actifs financiers nets
pour l'exercice terminé le 31 mars

	2017		2016
Actifs financiers nets au début de l'exercice	222 411	\$	91 129 \$
Excédent de l'exercice	3 885 868		7 997
Achat d'immobilisations corporelles	(3 923 620)		(31 420)
Amortissement d'immobilisations corporelles	282 803		178 068
Perte sur la cession d'immobilisations corporelles	-		1 123
Changement net dans les frais payés d'avance	11 325		(14 111)
Changement net de l'inventaire	7 056		(10 375)
Augmentation des actifs financiers nets	<u>263 432</u>		<u>131 282</u>
Actifs financiers nets à la fin de l'exercice	<u>485 843</u>	\$	<u>222 411 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Société de Kings Landing
État des flux de trésorerie
pour l'exercice terminé le 31 mars

	2017		2016
ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX) :			
Activités d'exploitation :			
Excédent de l'exercice	3 885 868 \$		7 997 \$
Ajouter éléments hors caisse :			
Amortissement des immobilisations corporelles	282 803		178 068
Perte sur la cession d'immobilisations corporelles	-		1 123
Diminution (augmentation) des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 14)	72 130		(26 876)
	<u>4 240 801</u>		<u>160 312</u>
Opérations en capital :			
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 923 620)		(31 420)
Cession d'immobilisations corporelles	-		-
AUGMENTATION DE L'ENCAISSE	317 181		128 892
Trésorerie et équivalents de trésorerie, début de l'exercice	<u>620 418</u>		<u>491 526</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie, fin de l'exercice	<u>937 599</u> \$		<u>620 418</u> \$

Trésorerie et équivalents de trésorerie sont représentés par

	2017		2016
Trésorerie	80 948 \$		101 502 \$
Placements à court terme	856 651		518 916
	<u>937 599</u> \$		<u>620 418</u> \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2017

1. Nature des opérations

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

2. Résumé des principales conventions comptables

Généralités

La direction prépare ces états financiers selon les conventions comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, lesquelles sont conformes aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

Comptabilisation des recettes

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou des services directement en retour.

Les paiements de transfert sont imputés aux états financiers de la Société à titre de recettes pour la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été remplis. Les paiements de transfert sont constitués de subventions d'exploitation, de subventions en capital et d'un transfert d'immobilisations corporelles (barrage, scierie et pont) accordées par la province du Nouveau-Brunswick.

Les recettes tirées des activités générales sont constatées lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Recettes reportées

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

Collection de Kings Landing

La collection de Kings Landing est composée de quelque 70 grandes structures historiques et de milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables en raison du fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2017

valeur estimative de 0 \$ (2015-2016 – 1 980 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques supérieurs aux fonds en dépôt, et un CPG d'une échéance de moins d'un an au 31 mars 2017. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

Services contribués

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures à la Société pour aider cette dernière dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté à déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

Cotisations de retraite

À compter du 1^{er} janvier 2014, le régime de pension de retraite dans les services publics a été converti. Il a été remplacé par le régime à risques partagés dans les services publics (RRPSP), un régime conforme à la *Loi sur les prestations de pension du Nouveau-Brunswick* et en vertu duquel certains employés de la Société ont droit de recevoir des prestations de retraite. Dans le cadre de cette conversion, tous les employés considérés comme des employés à temps plein doivent participer au nouveau régime qui est cofinancé par l'employé et l'employeur. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés et ne peut accéder aux fonds excédentaires relevant des régimes de retraite des employés.

Allocations de retraite

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Cette dernière a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, à partir duquel la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et des récents changements connexes ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Pendant l'exercice, la province a versé des allocations de retraite de 40 005,96 \$ (2016 – 3 183,54 \$) au nom de la Société.

Obligation pour les travailleurs blessés

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés, le cas échéant, par la direction ont été comptabilisés.

Incertitude de mesure

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation liée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des renseignements complémentaires deviennent disponibles.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise, si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant un taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 10 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing détient 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but consiste à servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

Inventaire

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et charges à payer, et de l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée ou annulée, ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est censée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer, et l'avance de fonds de roulement à payer sont comptabilisés au coût amorti.

3. Comptes créditeurs et charges à payer

	2017	2016
Prestations d'employés	68 803 \$	72 648 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	<u>169 311</u>	<u>112 143</u>
	<u>238 114 \$</u>	<u>184 791 \$</u>

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2017

4. Avance de fonds de roulement à payer

Le prêt remboursable sur demande redevable à la province du Nouveau-Brunswick est non garanti et sans intérêt, et sans conditions précises de remboursement.

5. Inventaires

	2017		2016	
Boutique de cadeaux	67 569	\$	75 332	\$
Tissus	9 480		10 577	
Nourriture et alcool	29 095		28 192	
Autres	6 175		5 274	
Sous-total	112 319		119 375	
Moins : provision pour désuétude	(1 642)		(1 642)	
	110 677	\$	117 733	\$

6. Charges par objet

	2017		2016	
Amortissement	282 803	\$	178 068	\$
Salaires, traitements et avantages sociaux	2 884 280		2 656 910	
Coût des biens vendus	203 952		202 001	
Autres frais	782 695		699 286	
	4 153 730	\$	3 736 264	\$

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2017

7. Immobilisations corporelles

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique	Mobilier de bureau	Pont	Total – 2017	Total – 2016
Durée de vie utile estimée / % de dépréciation		5 %	20-30 ans	5 %-20 %	20 %	20 %	10 ans		
Coût									
Coût au début de l'exercice	1	4 970 745	211 567	380 496	98 176	31 659	-	5 692 644	5 692 824
Ajouts, nets de cession	-	3 229 472	-	24 437	32 959	-	636 752	3 923 620	(179)
Coût à la fin de l'exercice	1	8 200 217	211 567	404 933	131 135	31 659	636 752	9 616 264	5 692 645
Amortissement cumulé									
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	2 256 855	52 660	270 748	77 659	26 348	-	2 684 260	2 536 669
Cession	-	-	-	-	-	-	-	-	(30 476)
Charge d'amortissement	-	218 564	7 361	20 272	3 706	1 062	31 838	282 803	178 068
Amortissement cumulé à la fin de l'exercice	-	2 475 419	60 021	291 020	81 355	27 410	31 838	2 967 063	2 684 261
Valeur comptable nette	1	5 724 798	151 546	113 913	49 780	4 249	604 914	6 649 201	3 008 384

8. Gestion du risque

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à la juste valeur de ces derniers en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- Risque de crédit : le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Les soldes des comptes débiteurs redevables par le gouvernement fédéral et les entités liées à la province représentent un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2017, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 26 693 \$. Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que ce sont le gouvernement fédéral et les entités liées à la province qui représentent une part importante du solde des comptes débiteurs.
- Risque de liquidité : le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2017

- c) Risque de taux d'intérêt : le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.
- d) Risque de change : le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

9. Subvention provinciale – autre

Pour l'exercice 2016-2017, la province du Nouveau-Brunswick a fourni à la Société de Kings Landing une subvention en capital de 160 000 \$ (exercice 2015-2016 – 50 000 \$). De cette subvention, 50 000 \$ ont été utilisés pour des charges liées à l'entretien et à la réparation de la Collection (note 2) et 110 000 \$ ont été reçus pour les travaux de retrait d'amiante.

10. Budget

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

11. Passifs éventuels

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement de la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provision pour pertes dans les états financiers.

12. Dépendance financière

La Société dépend financièrement de la province du Nouveau-Brunswick puisqu'une part importante des subventions qu'elle reçoit provient de divers ministères provinciaux. Par ailleurs, la province fournit à l'occasion d'autres services, par exemple des ressources humaines, dont le coût n'a pas été déterminé et ne figure pas dans les états financiers.

13. Autres produits d'exploitation

	2017		2016	
Dons	25	\$	25	\$
Généralités et intérêts	36 117		28 790	
Locations	1 830		776	
	<u>37 972</u>	<u>\$</u>	<u>29 591</u>	<u>\$</u>

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2017

14. Éléments hors caisse du fonds de roulement

	2017		2016	
Diminution (augmentation) des comptes débiteurs	14 564	\$	13 750	\$
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance	11 325		(14 111)	
Diminution (augmentation) des inventaires	7 056		(10 375)	
Augmentation (diminution) des comptes créditeurs et des charges à payer	53 323		(33 376)	
(Diminution) augmentation des recettes reportées	(14 138)		17 236	
	<u>72 130</u>	\$	<u>(26 876)</u>	\$

15. Transfert d'immobilisations corporelles

L'inondation survenue en décembre 2010 a grandement endommagé un barrage, une scierie et un pont qui se trouvent sur le site. Le barrage a continué à se détériorer. À la suite d'une évaluation effectuée par le ministère des Transports et de l'Infrastructure (MTI), il a été déterminé que le secteur n'était plus sûr pour les interprétations.

Le MTI a débuté les travaux de réparation du barrage, de la scierie et du pont en août 2015 et les travaux se sont terminés en juillet 2016. Le MTI était responsable des coûts associés avec ce travail et a transféré la propriété des actifs à la Société quand le travail a été terminé. La Société a reconnu les paiements de transfert du gouvernement et des immobilisations corporelles de 3 866 224 \$, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les immobilisations corporelles ont été capitalisées et amorties selon la politique de gestion des immobilisations de la Société.