



Société de Kings Landing

Rapport annuel
2013-2014

Monsieur John Ames
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture
Gouvernement du Nouveau-Brunswick
Fredericton (Nouveau-Brunswick)

Monsieur le Ministre,

Au nom du conseil d'administration, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2014.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.



Mark McCauley,
président du conseil d'administration

Conseil d'administration

Mark McCauley (président)

Andrew Rouse (vice-président)

Susan Baker

William George Bensen

M. Dawn Bremner

Gregory Kealey

Jan Rowinski

Elynor Sargeant

Ralph Thomas

Allison Walker

Rapport du directeur général pour 2013-2014

Au nom de la direction et du personnel de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel 2013-2014. Ce rapport récapitule les activités financières et opérationnelles de la Société au cours du dernier exercice.

Pendant cette période, la Société de Kings Landing s'est employée à rechercher de nouveaux moyens pour proposer une expérience d'histoire vivante, optimiser ses secteurs d'activités et dégager un excédent tout en proposant une expérience qui fait sa renommée dans le monde entier. Nos principes d'amélioration continue et de reddition de compte ont produit un excédent modeste en fin d'exercice et nous ont permis d'essayer de nouvelles méthodes d'interprétation. L'aventure proposée pendant quatre mois est l'aboutissement direct du travail saisonnier des nombreux interprètes, artisans, éducateurs et professionnels du théâtre dont la passion pour les détails et la conservation du patrimoine trouve écho chez tous les visiteurs.

Pour la première fois depuis la création de Kings Landing, le programme a été modifié de manière à proposer quatre modes de découverte différents : les maisons-ateliers qui s'adressent à ceux qui souhaitent se retrousser les manches pour participer; les maisons-musées qui exposent certains de nos objets les plus rares, les maisons de contes où sont jouées des saynètes donnant vie à l'histoire quotidienne de l'époque du village et enfin et surtout, les secteurs des métiers permettant d'observer de près le travail manuel tel qu'il existait au XIX^e siècle.

Les expositions d'une qualité exceptionnelle continuent à se succéder dans notre musée, plus particulièrement celle intitulée « Les ébénistes de la côte Est », située dans le centre d'accueil des visiteurs.

Sincères salutations,



Kevin Cormier
Directeur général
Société de Kings Landing

Table des matières

Un mot sur la Société de Kings Landing	6
Organigramme de la Société	7
Faits marquants de l'exercice	8
Service de développement de l'entreprise	8
Service de l'expérience des visiteurs	9
Service des opérations	9
Service des ressources patrimoniales	10
Risques associés à la Société	12
Information financière	13

Un mot sur la Société de Kings Landing

Fondée sur une période s'étalant de 1967 à 1974, la Société de Kings Landing exploite le Village historique de Kings Landing, un musée d'histoire vivante de portée mondiale qui dépeint et interprète la vie rurale au Nouveau-Brunswick du XVIII^e siècle au XX^e siècle. En 40 ans, plus de 3 millions de visiteurs sont venus revivre l'histoire dans un site de 300 acres abritant une inestimable collection de plus de 70 000 artefacts.

Mission

Créer, entretenir et exploiter une attraction de classe mondiale, soit un authentique musée d'histoire vivante qui attire, informe, enrichit et distrait des touristes et des résidents du Nouveau-Brunswick en leur montrant la vie rurale dans le Nouveau-Brunswick du XIX^e siècle.

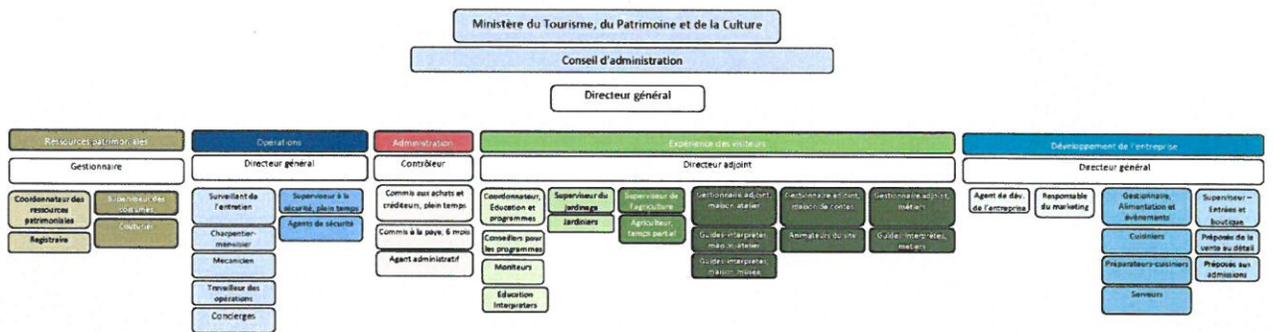
Principaux objectifs de la Société

- Préserver et gérer notre collection matérielle constituée de bâtiments (à la fois d'origine et reconstruits), d'artefacts, de plantes, d'arbres et d'animaux.
- Interpréter avec authenticité le patrimoine (soit les habitudes de travail, les techniques artisanales, la vie des habitants et les événements historiques) dans le contexte de notre mission.
- Offrir aux visiteurs, aux employés et aux bénévoles une expérience inoubliable qui favorise l'éducation et le développement personnel.
- Exercer une gestion responsable afin d'assurer la viabilité de l'organisation en tenant compte de nos moyens financiers, de nos ressources ainsi que des lois, des politiques gouvernementales et des ententes qui régissent Kings Landing.

Organigramme de la Société*

*L'utilisation du masculin vise le poste et non la personne qui l'occupe.

Structure organisationnelle de la Société de Kings Landing, 2013-2014



Faits marquants de l'exercice

Développement de l'entreprise

Les activités d'affaires englobent les entrées, les ventes au détail, les services alimentaires et le marketing. Au cours de l'exercice financier, les entrées ont augmenté de 22 % par rapport à celles de l'année précédente. Au cours de l'été, le nombre de visiteurs s'est élevé à 25 757. Les revenus pour la saison, tous secteurs d'activités confondus (entrées, services alimentaires et ventes au détail), ont dépassé celles de l'exercice précédent de 9 % pour un revenu total de 618 624 \$.

Ventes au détail

La boutique de Kings Landing n'enregistre aucune croissance notable pour la saison. Une nouvelle stratégie a été conçue durant la saison morte pour préparer la saison de 2014. Elle prévoit le renouvellement de l'image, un nouvel emplacement et de nouvelles catégories de produits visant à stimuler les profits.

Entrées

La fréquentation a augmenté de 22 % au cours de 2012. Le programme d'adhésion a été supprimé au profit d'un laissez-passer saisonnier. La tarification a été calculée de manière à inciter les visiteurs ponctuels à revenir à tarif réduit. Par exemple, la carte familiale coûte 66,11 \$ par rapport à 36,73 \$ pour le tarif quotidien.

Marketing

Le budget du marketing a été réduit; il est prévu de miser sur les relations avec le ministère du Tourisme et avec Tourisme Fredericton pour combler la différence. Plusieurs initiatives d'importance expliquent l'augmentation de la fréquentation. En particulier, la campagne associée à la sortie du film « Copperhead », réalisée avec d'autres musées et le ministère du Tourisme, permettait de visiter gratuitement d'autres musées pour le prix d'une visite. Par ailleurs, des médias ont été utilisés pour présenter la nouvelle expérience et les programmes, et la Société a investi dans une plateforme de médias sociaux. Enfin, l'image visuelle de Kings Landing a récemment été actualisée et normalisée.

Développement de l'entreprise

La stratégie de développement consistait à aider les équipes de commerce du ministère du Tourisme et de la Ville de Fredericton à vendre Kings Landing, plutôt qu'à s'associer directement avec des voyagistes. De cette manière, Kings Landing était toujours considérée comme un produit commercial et les coûts nécessaires à une nouvelle recherche en vue de la

passation de contrats pour des circuits ont pu être évités.

Services alimentaires

Les services alimentaires, qui occupent beaucoup moins d'espace, visent à proposer une expérience culinaire unique en réduisant les coûts le plus possible pour augmenter leur rentabilité. Par exemple, le programme de repas d'Halloween, qui exigeait de nombreuses ressources sans même être rentable, a été annulé tandis que le programme de repas de Noël a été remanié. Le nombre de billets pour ces derniers a été limité et leur prix a été augmenté, ce qui a réduit les dépenses associées à la réalisation de l'événement. Les profits ont ainsi augmenté, tandis que les visiteurs profitaient d'une expérience améliorée et plus agréable.

Service de l'expérience des visiteurs

Interprétation du site

Un grand pas a été accompli cette année dans la procédure pour redéfinir l'expérience des visiteurs. Pour la première fois, quatre thèmes différents ont été repris dans les divers bâtiments et secteurs du village afin de proposer aux visiteurs quatre manières différentes de vivre l'histoire. Les maisons-musées présentaient des artefacts et les anecdotes connexes. Dans certains secteurs, une approche théâtrale de l'interprétation a été privilégiée. Des vignettes étaient proposées aux visiteurs pour leur permettre d'obtenir un récit scénarisé de l'histoire. La troisième expérience, qui se déroulait dans nos maisons-ateliers, consistait à donner aux visiteurs l'occasion de plonger dans la vie de l'époque par une participation active. Enfin, les visiteurs ont pu voir de plus près la vie des artisans au travail en compagnie d'« apprentis » expliquant les techniques utilisées.

Éducation

Des programmes pédagogiques destinés aux écoles ont été dispensés au printemps, à l'automne et l'hiver. Il s'agit d'activités d'apprentissage pratique destinées à toutes les classes du système d'éducation publique. Ces programmes sont créés en parallèle avec le programme scolaire décidé par le ministère de l'Éducation. La plupart d'entre eux proposent aux élèves de découvrir la vie d'un enfant de leur âge un siècle et demi plus tôt, sous les aspects de la famille, de l'autosuffisance et de la communauté.

Les programmes d'immersion Cousins germains ou Parenté ont eu lieu pendant les vacances scolaires de l'été. Dans le cadre de ces programmes, des enfants de neuf à quinze ans vivent sur place en costumes d'époque pendant cinq jours, au cours desquels ils mènent la vie d'enfants de leur âge au XIX^e siècle. Au cours de la journée, ils font des travaux de la ferme, fréquentent l'école ne comportant qu'une seule salle de classe et apprennent à cuisiner, faire la lessive, forger un clou et aider au jardin. Cette année, les participants étaient au nombre de 207.

Service des opérations

Dans le cadre de la réorganisation de la société, le service des opérations a été simplifié de manière à y intégrer la maintenance (et l'entretien) et la sécurité. Étant donné qu'il n'existe pas de responsable de ce groupe pour le moment, c'est le directeur général qui en assure la supervision.

Maintenance et entretien

La maintenance est principalement axée sur l'infrastructure actuelle ainsi que sur la rénovation de certains bâtiments importants qui serviront à l'avenir. Le financement du programme « Accès au patrimoine » de Patrimoine canadien a permis de transformer la boutique du centre d'accueil en salle d'exposition moderne.

Au cours de l'exercice financier, plusieurs projets d'importance ont été réalisés par notre équipe de maintenance :

- Des réparations d'ordre général à des maisons historiques
- Le remplacement du toit en bardeaux de certaines maisons historiques
- Des travaux de maçonnerie sur des maisons historiques
- Des travaux à la fondation de maisons historiques
- Des réparations électriques, le remplacement de chaudières et de tableaux électriques
- Des réparations mineures
- La création d'une salle d'exposition dans le centre d'accueil
- L'amélioration de la Maison Slipp (bâtiment du camp d'été)
- La rénovation du magasin général Barony

Sécurité

La sécurité veille au service à la clientèle de première ligne et gère les procédures d'urgence, de sécurité générale et de sécurité publique. En raison de contraintes budgétaires, le service de sécurité a été limité aux soirées et aux fins de semaine. Cette importante réduction signifie que ce service n'est pas en opération pendant les heures d'ouverture.

Service des ressources patrimoniales

Le service des ressources patrimoniales supervise la collection d'artefacts de Kings Landing, joue le rôle de responsable principal du patrimoine au sein de la Société et procède à des recherches dans divers domaines. Par ailleurs, il crée des expositions et offre son aide et son savoir-faire à d'autres établissements concernant divers sujets historiques d'importance.

Costumes

Le service des costumes se charge de l'essayage et du prêt des costumes; des modifications, des réparations et de leur entretien; de la conception de patrons et de la fabrication de nouveaux vêtements et accessoires. Il a également participé à l'enseignement de techniques et à l'approvisionnement de tissus pour les vêtements d'époque et de fournitures artisanales.

Acquisition

Malgré la présence d'un moratoire sur l'acquisition de nouvelles pièces, deux exceptions ont été accordées en attendant la politique révisée de la gestion des collections. Voici une des collections marquantes que nous avons reçue cette année :

M2013.12 David Dibblee (acquisition en septembre 2013)

- David Dibblee est le descendant du révérend Frederick Dibblee, un Loyaliste qui possédait une ferme juste au sud de Woodstock. En 1918, David a hérité de la maison reconstruite en remplacement de la précédente.
- Cette collection marquée par la diversité comporte plus de 400 objets anciens, ainsi qu'un grand nombre de documents d'archives.
- Elle comprend des œuvres d'art, des outils, des objets ménagers et des machines agricoles.
- Cette collection a fait l'objet d'un projet d'étude dans le cadre du cours d'histoire de la culture matérielle donné par le professeur Brad Cross (STU).

Risques associés à la Société

Financement

En raison d'un déficit structurel qui s'est amplifié au cours des quinze dernières années, la Société de Kings Landing a dû lutter pour offrir la programmation et l'expérience attendues. Cette situation s'explique en grande partie par l'augmentation et la fluctuation des coûts de la main-d'œuvre et par le financement non indexé aux taux d'inflation standards. Il a donc fallu maintenir ou augmenter la programmation avec un financement ou des revenus de plus en plus faibles. Pour contrôler le financement et les dépenses, des mesures d'ajustement de l'effectif ont été appliquées, souvent en pleine saison, en fonction du nombre de visites. Bien que le conseil d'administration et la direction s'efforcent continuellement de faire avec ses moyens, l'écart continue à se creuser entre les coûts et le financement obtenu et il est impératif de trouver une solution pour assurer l'avenir de la Société.

Investissement en capital

Voici à peu près 40 ans que le site et l'infrastructure de Kings Landing ont été créés. La durée de vie prévue de la majeure partie de l'infrastructure souterraine (égouts, approvisionnement en eau, électricité et télécommunications) et de nombreux bâtiments touche à sa fin. Un grand nombre de réparations et de rénovations sont nécessaires. En particulier, le complexe comprenant le barrage et les moulins n'a pas été réparé depuis 2010 et n'est plus accessible au public. À moins d'un important investissement en capital, il existe un risque que les coûts de maintenance augmentent et que les services diminuent encore.

ÉTATS FINANCIERS

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

31 MARS 2014

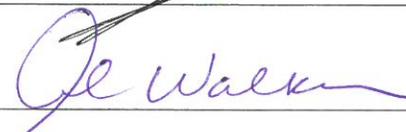
**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 MARS 2014**

	2014		2013	
ACTIFS FINANCIERS				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	392 566	\$	495 850	\$
Comptes débiteurs	<u>20 174</u>		<u>20 302</u>	
	412 740		516 152	
PASSIF				
Comptes créditeurs et charges à payer (Note 3)	184 382	\$	208 894	\$
Avance de fonds de roulement à payer (Note 4)	200 000		200 000	
Recettes reportées (Note 2)	<u>23 855</u>		<u>3 092</u>	
	<u>408 237</u>		<u>411 986</u>	
ACTIFS FINANCIERS NET	<u>4 503</u>		<u>104 166</u>	
Frais payés d'avance	265	\$	14 263	\$
Inventaires (Note 5)	115 534		121 847	
Collection de Kings Landing (Note 2)	1		1	
Immobilisations corporelles (Note 7)	<u>3 341 032</u>		<u>3 541 525</u>	
	<u>3 456 832</u>		<u>3 677 636</u>	
EXCÉDENT ACCUMULÉ	<u>3 461 335</u>	\$	<u>3 781 802</u>	\$

Passif éventuel – Note 11

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil

	Président <i>Mark McCauley</i>
	membre <i>Allison Walker</i>

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2014

	2014 Budget		2014 Réel		2013 Réel
	(Note 10)				
RECETTES					
Admissions	265 000	\$	283 708	\$	258 576
Boutique de cadeaux	188 500		171 551		169 175
Services alimentaires	409 000		369 635		593 755
Interprétation et éducation	100 300		101 964		143 145
Autres produits d'exploitation (Note 13)	6 810		43 302		237 621
	<u>969 610</u>		<u>970 160</u>		<u>1 402 272</u>
SUBVENTIONS					
Provinciale – exploitation	2 297 000		2 295 908		2 510 176
Provinciale - autre (Note 9)	50 000		50 000		50 000
Fédérale	0		27 279		0
Marketing	0		14 239		0
Programmes d'emploi	10 000		23 359		25 967
	<u>2 357 000</u>		<u>2 410 785</u>		<u>2 586 143</u>
	<u>3 326 610</u>		<u>3 380 945</u>		<u>3 988 415</u>
CHARGES					
Interprétation et éducation	1 262 207		1 217 771		1 112 762
Boutique de cadeaux	90 712		84 655		118 437
Entretien	727 101		755 235		747 450
Sécurité	208 530		203 605		188 669
Conservation	241 425		228 725		199 994
Services aux visiteurs	143 422		139 605		158 064
Relations publiques	138 433		143 667		162 620
Administration	388 935		386 453		491 690
Services alimentaires	394 000		340 515		380 656
Amortissement des immobilisations corporelles	0		201 181		217 196
	<u>3 594 765</u>		<u>3 701 412</u>		<u>3 777 538</u>
EXCÉDENT DE L'EXERCICE (DÉFICIT)	<u>(268 155)</u>		<u>(320 467)</u>		<u>210 877</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE			<u>3 781 802</u>		<u>3 570 925</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE			<u>3 461 335</u>	\$	<u>3 781 802</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF FINANCIER NET
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2014

	2014	2013
Actif financier net (dette) au début de l'exercice	104 166 \$	(337 778) \$
Excédent (déficit) de l'exercice	(320 467)	210 877
Achat d'immobilisations corporelles	(3 200)	(3 120)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations corporelles	500	400
Amortissement d'immobilisations corporelles	201 181	217 196
Perte (gain) sur la cession d'immobilisations corporelles	2 012	(400)
Changement net dans les frais payés d'avance	13 998	1 232
Changement net de l'inventaire	6 313	15 759
(Diminution) augmentation de l'actif financier net	(99 663)	441 944
Actif financier net à la fin de l'exercice	4 503 \$	104 166 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2014**

	2014	2013
ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX):		
Activités d'exploitation :		
Excédent (déficit) de l'exercice	(320 467)	210 877
Éléments hors caisse :		
Amortissement des immobilisations corporelles	201 181	217 196
Perte (gain) sur la cession d'immobilisations corporelles	2 012	(400)
Augmentation (diminution) des éléments hors caisse du fonds de roulement (Note 14)	16 690	(44 270)
	(100 584)	383 403
Opérations en capital :		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3,200)	(3 120)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations corporelles	500	400
	(2 700)	(2 720)
(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE	(103 284)	380 683
Trésorerie et équivalents de trésorerie, début de l'exercice	495 850	115 167
Trésorerie et équivalents de trésorerie, fin de l'exercice	392 566	495 850

Trésorerie et équivalents de trésorerie représentés par

	2014	2013
Chèques dont la valeur dépasse les fonds en dépôt/en espèces	(20 254)	61 885
Placements à court terme	412 820	433 965
	392 566	495 850

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2014

1. Nature des opérations

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

2. Résumé des principales conventions comptables

Général

Ces états financiers sont préparés par la direction selon les conventions comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

Comptabilisation des recettes

Les transferts gouvernementaux sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou services directement en retour.

Les transferts gouvernementaux sont reconnus dans les états de la Société en tant que recettes dans la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et les critères d'admissibilité ont été remplis. Les transferts gouvernementaux sont constitués de subventions d'exploitation et d'investissement de la province du Nouveau-Brunswick et des subventions d'immobilisations du gouvernement fédéral.

Les recettes tirées des activités générales sont constatés lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Recettes reportées

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

Collection de Kings Landing

La collection de Kings Landing est composée de quelque 70 grandes structures historiques et des milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables dû au fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2014

valeur estimative de 23 012 \$ (2013 – 60 925 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques de plus de fonds en dépôt, et un CPG d'une durée de moins d'un an au 31 mars 2014. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

Services contribués

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures pour aider la Société dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté de déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

Les cotisations de retraite

Certains employés de la Société ont le droit de recevoir des prestations de retraite aux termes du régime de retraite de la fonction publique du Nouveau-Brunswick. À compter du 1^{er} janvier 2014, la Province a converti ce plan pour le plan à risques partagés de la fonction publique. Ce plan converti exige que tous les employés, classés employés à temps plein par leur employeur, à participer à ce nouveau plan. Le plan continue d'être un régime multi-employeur à prestations déterminées en vertu de laquelle les cotisations sont versées à la fois par l'employé et l'employeur. La Société n'est pas responsable de tout passif non capitalisé, et n'a pas accès à aucun excédent par rapport aux pensions de ses employés. Les coûts et la responsabilité de la Société en matière de pensions des employés ne sont pas inclus dans le cadre de son budget, mais sont enregistrées par la province dans ses états financiers.

Allocations de retraite

Certains employés ayant servi de longue date reçoivent une allocation de retraite à la retraite de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. La province a apporté des modifications à son programme d'allocation de retraite au cours de l'année où la direction et les employés non syndiqués de la Société ne pourront plus accumuler des crédits d'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix d'une somme forfaitaire au lieu d'une allocation de retraite ou, pour ceux qui ont plus de cinq ans de service, une option de reporter la somme forfaitaire jusqu'à la retraite. Les coûts et la responsabilité de la Société associée avec le plan et ses récents changements ne sont pas inclus dans le cadre de son budget, mais sont enregistrées par la province dans ses états financiers.

Obligation pour les travailleurs blessés

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés par la direction ont été comptabilisés.

L'incertitude de mesure

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation liée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles, et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des informations complémentaires deviennent disponibles.

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2014

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant des taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 20 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing a 91,5 hectares de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des hectares sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but est de servir le site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

Inventaire

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer, et l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée, annulée ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et équivalents de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est supposée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, comptes créditeurs et charges à payer, et avance de fonds de roulement à payer sont comptabilisés au coût amorti.

3. Comptes créditeurs et charges à payer

	2014	2013
Prestations d'employés à payer	119 539	133 644
Autres comptes créditeurs et charges à payer	64 843	75 250
	<u>184 382</u>	<u>208 894</u>

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2014

4. Avance de fonds de roulement à payer

Le prêt remboursable sur demande dû à la province du Nouveau-Brunswick est non garanti et sans intérêt, et sans conditions spécifiques de remboursement.

5. Inventaires

	2014		2013
Boutique de cadeaux	71 140	\$	74 862
Tissus	8 788		8 362
Nourriture et alcool	31 810		43 385
Autres	5 438		3 914
Sous-total	117 176		130 523
Moins : Provision pour désuétude	(1 642)		(8 676)
	<u>115 534</u>	\$	<u>121 847</u>

6. Charges par objet

	2014	2013
Amortissement	201 181	217 196
Salaires, traitements et avantages sociaux	2 647 856	2 620 084
Coût des biens vendus	178 703	207 247
Autres frais	673 672	733 011
	<u>3 701 412</u>	<u>3 777 538</u>

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2014

7. Immobilisations corporelles

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique	Mobilier de bureau	Total – 2014	Total – 2013
Coût								
Coût au début de l'exercice	1	4 970 746	211 567	382 634	119 170	31 659	5 715 777	5 713 057
Ajouts, net de cession	-	-	-	(3 259)	(20 994)	-	(24 253)	2 720
Coût à la fin de l'exercice	1	4 970 746	211 567	379 375	98 176	31 659	5 691 524	5 715 777
Amortissement cumulé								
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	1 798 214	30 578	239 670	84 505	21 285	2 174 252	1 957 056
Cession	-	-	-	3 947	20 994	-	24 941	-
Charge d'amortissement	-	163 676	7 361	25 477	2 592	2 075	201 181	217 196
Amortissement cumulé à la fin de l'exercice	-	1 961 890	37 939	261 200	66 103	23 360	2 350 492	2 174 252
Valeur comptable nette	1	3 008 856	173 628	118 175	32 073	8 299	3 341 032	3 541 525

8. Gestion du risque

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à leur juste valeur en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- Risque de crédit – le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Les soldes des comptes débiteurs dus par le gouvernement fédéral et les entités liées au gouvernement provincial représentent un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2014, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 20 174 \$. Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que ce sont le gouvernement fédéral et les entités liées au gouvernement provincial qui représentent une part importante du solde des comptes débiteurs.
- Risque de liquidité – le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- Risque de taux d'intérêt – le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2014

d) Risque de change – le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

9. Subvention provinciale – autre

Pour l'exercice 2013-2014, la province du Nouveau-Brunswick a fourni à la Société de Kings Landing une subvention de capital de 50 000 \$. La Société a été reconnu à titre de recette et a été utilisé pour des dépenses liées à l'entretien et à la réparation pour la Collection (note 2).

10. Budget

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

11. Passif éventuel

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provisions pour pertes dans les états financiers.

12. Dépendance financière

La Société dépend financièrement du gouvernement du Nouveau-Brunswick puisqu'une part importante des subventions qu'elle reçoit provient de divers ministères provinciaux. Par ailleurs, le gouvernement provincial fournit à l'occasion d'autres services, par exemple des ressources humaines, dont le coût n'a pas été déterminé et ne figure pas dans les états financiers.

13. Autres produits d'exploitation

	2014	2013
Dons	5 616	880
Utilisation du site – Film « Copperhead »	-	203 930
Autre	37 686	32 811
	43 302	237 621

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2014

14. Éléments hors caisse du fonds de roulement

	2014	2013
Diminution (augmentation) des comptes débiteurs	128	(3 204)
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance	13 998	1 232
Diminution (augmentation) des inventaires	6 313	15 759
(Diminution) augmentation des comptes créditeurs et des charges à payer	(24 512)	(20 198)
(Diminution) augmentation des recettes reportées	20 763	(37 859)
	16 690	(44 270)

15. Événements postérieurs

Des dommages et des pannes de courant causés par la tempête post-tropicale Arthur cet été, a causé la fermeture de la Société pour une période de huit jours en juillet 2014. Selon une estimation de la direction, les pertes de recettes découlant de cette fermeture et les frais de nettoyage s'élèvent à environ 100 000 \$.

L'inondation survenue en décembre 2010 a grandement endommagé un barrage, une scierie et un pont qui se trouvent sur le site. Le barrage a continué à se détériorer. À la suite d'une évaluation effectuée par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, il a été déterminé que le secteur n'est plus sûr pour les activités d'interprétation. Les coûts de réparation de la scierie et du barrage sont évalués à 2,5 millions de dollars, et le coût de remplacement du pont est estimé à 1,3 million, soit 3,8 millions de dollars en tout. En août 2014, la Société a appris qu'elle allait recevoir de l'Organisation des mesures d'urgence les 3,8 millions de dollars nécessaires.